

ARCHIVES NATIONALES

**LES ARCHIVES DE  
MARIE-HÉLÈNE BÉRARD**

**DOSSIERS PRODUITS AU  
CABINET DU PREMIER MINISTRE**

**(1979 – 1981 et 1986 – 1988)**

PARIS

Juin 2008



# *Inventaire analytique*

## *des archives de Marie-Hélène BÉRARD*

Marie-Hélène Bérard est née à Paris le 13 novembre 1947.

Étudiante à la faculté de droit et à l'Institut d'études politiques de Paris, elle entre à l'École nationale d'administration en 1970 et débute sa carrière administrative en tant qu'administrateur civil à la direction du Budget. Elle y occupera les fonctions de chef de bureau (1978-1979 et 1981-1982) puis de sous-directeur (1982-1986).

Entre 1976 et 1978, elle est nommée chargée de mission au cabinet de Simone Veil, ministre de la Santé, chargée des dossiers financiers santé et sécurité sociale. Elle devient ensuite chargée de mission au cabinet de Raymond Barre, Premier ministre, entre 1979 et 1981, chargée de l'ensemble des dossiers emploi, sécurité sociale, santé, action sociale, famille auprès de Raymond Soubie conseiller du Premier ministre. Elle est enfin conseiller social auprès de Jacques Chirac, Premier ministre, pendant la première cohabitation, de mars 1986 à mai 1988.

Nommée délégué général chargé des affaires sanitaires et sociales à la mairie de Paris en juin 1988, elle devient très rapidement directeur général délégué de Marceau Investissements (société d'investissements), avant de rejoindre pour une dizaine d'années le Crédit commercial de France (CCF), comme conseiller à la direction générale (1990-2000), où elle crée et développe l'activité Pays de l'Est.

Au tournant du siècle, elle fonde une société d'investissement-conseil spécialisée dans les pays de l'ex-Union soviétique et de l'Europe de l'Est, MHB SA, qu'elle dirige encore à ce jour.

Les dossiers de Marie-Hélène Bérard remis en mars et juin 2008 aux Archives nationales par l'intermédiaire de son ancien directeur Gérard Ermisse concernent exclusivement les périodes 1979-1981 et 1986-1988 durant lesquelles elle a occupé à Matignon les fonctions de chargée de mission au cabinet de Raymond Barre et de conseiller social auprès de Jacques Chirac.

On y trouve ses notes originales adressées au Premier ministre sur les affaires sanitaires et sociales, souvent annotées par lui, les documents préparatoires aux différents conseils et réunions tenus sur le sujet, les échanges entre Jacques Chirac et Philippe Séguin, ministre des Affaires sociales et de l'Emploi, ainsi que des dossiers-bilans dressés à l'occasion de la campagne menée par Valéry Giscard d'Estaing en 1981 et par Jacques Chirac en 1988.

Ils sont complémentaires des versements réalisés par les membres du cabinet de Raymond Barre et de Jacques Chirac et conservés sur le site de Fontainebleau des Archives nationales.

Les versements du cabinet de Raymond Barre sont lacunaires et ne reflètent que très partiellement la richesse de l'action politique de Raymond Barre. Ils ne renferment en effet que la collection des dossiers des conseils des ministres, les notes adressées au Premier ministre pour la période 1976 à 1978 uniquement, les dossiers de presse constitués à l'occasion des déplacements du Premier ministre, les interventions publiques (sous forme de bandes sonores) pour 1976 à 1981, les photographies pour la période 1976-1979, les courriers d'intervention, des dossiers documentaires remis par un conseiller technique (Antoine de Clermont-Tonnerre) et quelques chargés de mission (Jean-Pierre Bady, Philippe Brongniart, Jean-Louis Langlais, Jacques Robert, Pierre Steinmetz et Jacques-André Troesch).<sup>1</sup>

Aucune trace de l'activité des directeurs de cabinet (Daniel Doustin et Philippe Mestre) et leur adjoint (Francis Gavois), des chefs de cabinet (Pierre-André Wiltzer et Raymond Guillou), des conseillers auprès du Premier ministre (Jean-Claude Paye, Raymond Soubie, Jean-Claude Casanova, Albert Costa de Beauregard, Raphaël Hadas-Lebel et Jean-Louis Chaussende), de son chargé de mission (Michel Dupuch), des conseillers techniques (Hervé de Gouyon de Coipel, Jean-Pierre Ronteix, Martial Lapidica, Bruno Durieux, Jacques Alexandre et Jean Penard) ou encore des chefs du cabinet militaire (amiraux Jean-Paul Orosco et Pierre Lacoste et général Charles de Llamby)...

On comprendra ainsi l'intérêt des dossiers de Marie-Hélène Bérard qui permettent d'appréhender le travail réalisé à Matignon sur l'un des volets importants de la politique menée par Raymond Barre. On les confrontera utilement à ceux d'Olivier Fouquet, conseiller technique au secrétariat général de la présidence de la République pour les questions traitées, conservés aux Archives nationales sous les cotes 5 AG 3 / 2064 à 2178.

Les archives du cabinet de Jacques Chirac ont fait l'objet de très nombreux versements entre 1989 et 1992 dans lesquels sont conservés la correspondance à l'arrivée et au départ du Premier ministre, les interventions des ministres, secrétaires d'État, parlementaires et élus auprès de Jacques Chirac, ses interventions publiques, ses communiqués de presse et les albums photographiques illustrant ses activités.<sup>2</sup>

Au delà des dossiers propres au Premier ministre, ceux de la plupart de ses collaborateurs ont également été remis. On trouvera ainsi les dossiers de son directeur de cabinet, Maurice Ulrich<sup>3</sup> ; ceux de son conseiller pour les affaires économiques et financières, Emmanuel Rodocanachi<sup>4</sup> ; ceux de son conseiller pour les affaires diplomatiques, la défense et la coopération, François Bujon de L'Estang<sup>5</sup> ; enfin ceux des conseillers techniques (Jacques Aschenbroich, Alexandre Benmakhlouf, Michel Boutinard-Rouelle, Rémy Chardon, José Frêches, Philippe Galy, Jean-Pierre Lafon, Jean Picq, Gérard Rameix, Jean Sarzana, Yves-Thibault de Silguy et Patrick Valroff)<sup>6</sup> et des chargés de mission (Christine Albanel de Lagarde, Olivier Baujard, Henri-Michel Comet,

---

<sup>1</sup> Versements n° 19790875, 19800241, 19810126, 19810402, 19870349 et 19870374.

<sup>2</sup> Versements n° 19890083, 19890189, 19890132, 19890191 et 19890584.

<sup>3</sup> Versement n° 19900005. Un versement complémentaire, en cours de classement, a été effectué par M. Ulrich en 2008.

<sup>4</sup> Versement n° 19910007.

<sup>5</sup> Versement n° 19900003.

<sup>6</sup> Versements n° 19900127, 19900129, 19900654, 19910003, 19910383, 19910553, 19910698, 19910771 et 19920019.

Ricardo Duque, Antoine Durrleman, Alain Moulinier, Bruno Racine et Bernard Selmer).

<sup>7</sup>

Les dossiers de Marie-Hélène Bérard pour la période 1986-1988 viennent donc en appui d'un ensemble volumineux dans lequel l'activité de membres importants du cabinet n'est cependant pas présente. Le chef de cabinet (Michel Roussin), les conseillers auprès du Premier ministre (Jacques Foccart, Jacques Pélissier, Roger Romani et Denis Baudouin), le conseiller pour l'éducation et la recherche (Yves Durand) ou le chef du cabinet militaire (général Bernard Norlain) n'ont ainsi pas remis leurs archives.

Pascal GENESTE

<sup>7</sup>

Versements n° 19900128, 19900130, 19910006, 19910554, 19910862, 19920016, 19920018, 19920019 et 20000100.

**La chargée de mission au cabinet de Raymond Barre, Premier ministre, pour les questions sanitaires et sociales (1979-1981)**

**104 AJ / 1**

Notes au départ de M-H. Bérard pour R. Barre : pelurier et notes originales annotées par le Premier ministre. <sup>8</sup>

Mai – juillet 1980

**104 AJ / 2**

Emploi. – Situation : notes mensuelles de M-H. Bérard à R. Barre (septembre 1979-mars 1981). Politique de lutte contre le chômage : notes de B. Durieux, M. Albert et R. Soubie, conseillers de R. Barre, relevé d'orientations des comités restreints des 29 et 30 août 1978, résumé du dossier du conseil central de planification du 29 mai 1979, notes du ministère du Travail et de la Participation, rapport de mission Giraudet (avril-mai 1980), dossier de séance du comité « Pacte pour l'emploi » du 17 juin 1980, dossier de la conférence de presse du 25 février 1981, documentation. Pacte pour l'emploi des cadres, rencontres avec les syndicats (CGC) du 19 janvier 1981 (1979, 1981). Interviews de R. Barre : fiches préparatoires (1979-1980).

1977 – 1981

**104 AJ / 3**

Politique sociale. – Orientations générales, soutien à la consommation, aide aux familles et aux plus défavorisés : conférence de presse de J. Chirac du 19 juin 1974, note de M. Lagrave à J. Chirac sur les allocations de rentrée scolaire (juillet 1975), dossier du conseil des ministres du 29 août 1979, notes de M-H. Bérard à R. Barre pour les conseils des ministres des 26 septembre, 31 octobre 1979 et 29 janvier 1980, note de R. Soubie à R. Barre du 29 décembre 1979, dossier du conseil des ministres du 3 septembre 1980, note de M-H. Bérard à R. Barre du 23 septembre 1980 annotée par lui, documentation (1974-1980). Charges sociales, modification de l'assiette : rapport de G. Ripert, commissaire général du Plan, au Premier ministre, note de M-H. Bérard à S. Veil (1977), rapport du groupe administratif sur les transferts sociaux (septembre 1979), documentation (1977-1983).

1974 – 1983

**104 AJ / 4 – 5**

Sécurité sociale. – Mise en place d'une politique générale, financement, cotisations, date d'exigibilité des taux, assiettes des cotisations, plafond des salaires soumis à cotisations, généralisation de l'assurance-maladie, participation des sociétés mutualistes : notes de M. Lagrave à J. Chirac des 17 juillet et 18 décembre 1974, note d'O. Fouquet au président de la République du 28 novembre 1975, dossiers des conseils restreints des 4 avril 1977 et 26 juillet 1978, dossier des comités restreints des 22 mars 1977 et 18 mai 1978, dossier du comité interministériel du 23 janvier 1979, lettre de R. Barre à S. Veil, ministre de la Santé, du 13 décembre 1978, télégramme-circulaire de R. Barre aux préfets du 25 juillet 1979, notes de R. Monory, ministre de l'Économie, à R. Barre des 29 juin et 28 septembre 1978, notes de M. Papon, ministre du Budget, à R. Barre des 10 août et 10 octobre 1978 et des 7 mai et 10 juillet 1979, correspondance de J. Barrot, ministre de la Santé et de la Sécurité sociale, à R. Soubie du 19 juillet 1979 et à R. Barre du 2 novembre 1979 (annotée par lui),

<sup>8</sup> Il manque les périodes 1979-avril 1980 et août 1980-mai 1981.

notes et correspondance de J. Farge, secrétaire d'État auprès du ministre de la Santé et de la Sécurité sociale, à R. Barre et R. Soubie (octobre 1979-juillet 1980), notes de M. Lagrave, H.-P. Culaud et D. Coudreau à R. Barre (août 1976-novembre 1979, parfois annotées par lui), notes de M-H. Bérard à R. Barre (octobre 1979-décembre 1980, parfois annotées par lui), notes de J. Choussat et de B. Durieux, dossier du déjeuner entre R. Barre, J. Barrot et J. Farge du 22 janvier 1980, dossier sur les avances consenties par la Caisse nationale d'assurance maladie à la Mutuelle nationale des étudiants de France (juillet 1980), documentation (notamment de J.-P. Launay).

4 1974 – 1978

5 1979 – 1981

#### 104 AJ / 6

Politique familiale. – Généralités : relevés de décisions des conseils restreints des 27 juin et 18 décembre 1975, notes de B. Fragonard, directeur adjoint de cabinet du ministre de la Santé et de la Famille (1977-1979), rapport (1978), dossiers du conseil restreint du 31 mai 1979 et du comité interministériel de la famille du 16 novembre 1979, annoté par R. Soubie, notes de M-H. Bérard à R. Barre (1979-1980, parfois annotées par lui), documentation.

1975 – 1981

#### 104 AJ / 7

Condition féminine. – Emploi des femmes, égalité sociale et juridique, activités de la délégation à la Condition féminine<sup>9</sup>, année internationale de la femme : dossiers du comité interministériel d'action pour les femmes du 25 juillet 1980 et du conseil central de planification du 10 novembre 1980. Interruption volontaire de grossesse [IVG], préparation et application de la loi du 31 décembre 1979 : dossier du comité restreint du 17 septembre 1979, compte rendu des réunions interministérielles des 12 novembre 1979 et 22 janvier 1980, notes de M-H. Bérard à R. Barre, correspondance.

1979 – 1980

#### 104 AJ / 8

Retraite. – Généralités : documentation, notamment du ministère des Affaires sociales et de la Solidarité nationale.

S. d.

#### 104 AJ / 9

Politique sanitaire. – Politique de lutte contre le tabagisme : note de V. Lamanda, du cabinet du garde des Sceaux, ministre de la Justice, à R. Hadas-Lebel (27 juin 1979), dossier transmis à M-H. Bérard par V. Lamanda (29 janvier 1980), note d'A. Giraud, conseillère technique au cabinet du ministre de la Santé et de la Sécurité sociale, à M-H. Bérard (8 septembre 1980). Politique de lutte contre l'alcoolisme : notes de M-H. Bérard à R. Barre (1979-1980, parfois annotées par lui), relevés de décisions des réunions interministérielles des 5 octobre 1979, 12 et 13 février 1981, projet de loi sur la publicité des alcools (avril 1980), notes d'O. Fouquet, dossier de séance du comité Alcool (1<sup>er</sup> décembre 1980), conférence de presse de J. Barrot, ministre de la Santé et de la Sécurité sociale (10 décembre 1980, note de M. Papon à R. Barre (18 février 1981). Loi Berger, réduction des dépenses de santé par la taxation des tabac et alcool : projet de loi, notes de M. Pochard, conseiller technique au cabinet du ministre de la Santé et de la Sécurité sociale, notes de M-

<sup>9</sup> Le secrétariat d'État à la Condition féminine fut remplacé par une délégation à la Condition féminine le 21 septembre 1976.

H. Bérard à R. Barre, compte rendu de la réunion interministérielle du 24 avril 1980, documentation (septembre 1979-mai 1980).

1979 – 1981

#### 104 AJ / 10

Politique hospitalière. – Secteur privé des hôpitaux publics : comptes rendus des réunions interministérielles des 11 août et 6 novembre 1980, note de B. Beck, Premier président de la Cour des comptes, au Premier ministre (20 août 1980), notes de M-H. Bérard à R. Barre, parfois annotées par lui, correspondance, compte rendu de l'entretien de R. Barre avec J. Loygue (mars 1981), documentation (juillet 1980-mars 1981). Hospices civils de Lyon, fonctionnement, budget et personnel : lettre de R. Barre à F. Collomb du 25 avril 1979, notes de D. Coudreau à R. Barre, notes de M-H. Bérard à R. Barre, parfois annotées par lui, rapport de l'Inspection des finances (juillet 1980), dossier de l'entretien de R. Barre avec une délégation de médecins (10 avril 1981), documentation (1979-1981). Ticket modérateur d'ordre public, mise en place : note du cabinet du ministre de la Santé et de la Sécurité sociale (12 mars 1980), note de J. Barrot à R. Barre (8 avril 1980), notes de M-H. Bérard à R. Barre, parfois annotées par lui, dossier de l'entretien de R. Barre avec la délégation de la Fédération nationale de la Mutualité française (4 juillet 1980), documentation (février-décembre 1980). Personnel, nomination du professeur Lyon-Caen à la direction administrative de l'INSERM : note de J.-C. Quynet, directeur de cabinet du ministre de la Santé et de la Sécurité sociale, à M-H. Bérard (4 juillet 1980) ; création de postes à la direction de la Santé et des Hôpitaux : note autographe de J. Barrot à R. Barre (10 février 1981).

1979 – 1981

#### 104 AJ / 11

Politique hospitalière, médecins. – Élaboration d'une nouvelle convention médicale : dossier de la réunion de travail de R. Barre avec J. Barrot et J. Farge (24 avril 1980), notes de M-H. Bérard à R. Barre, parfois annotées par lui, notes de D. Coudreau et de R. Soubie. Réception en l'honneur du professeur J. Dausset, prix Nobel de médecine (Hôpital Saint-Louis, 21 novembre 1980) : projet de discours, dossier de presse.

1979 – 1981

#### 104 AJ / 12

Campagne présidentielle de 1981. – Interviews de V. Giscard d'Estaing : correspondance et notes échangées entre la présidence de la République et Matignon, coupures de presse et documentation. Programme de la Gauche en matière sanitaire et sociale : notes de réactions du ministère de la Santé et de la Sécurité sociale, coupures de presse et documentation.

Avril 1981

#### 104 AJ / 13

Bilan de la politique sociale : dossier de notes de J. Choussat pour le conseil central de planification sur la réduction des inégalités sociales du 13 mai 1980, notes d'O. Fouquet, dossier du Premier ministre pour le conseil des ministres du 13 mai 1981, avec note de R. Soubie et bilan dressé par M-H. Bérard, documentation (dont *Le Débat*, n° 28, septembre 1983 contenant un entretien de R. Barre avec F. Furet, « Une certaine idée de la France »).

1980 – 1983

## *Le conseiller social auprès de Jacques Chirac, Premier ministre (1986-1988)*

### **104 AJ / 14**

Agendas.

1986 – 1987, 1989

### **104 AJ / 15**

Correspondance à l'arrivée de M-H. Bérard, félicitations pour sa nomination comme conseiller social de J. Chirac (1986), vœux (1987-1988) : lettres.

1986 – 1988

### **104 AJ / 16**

Correspondance et notes au départ de M-H. Bérard : pelurier.

Avril 1986 – mai 1988

### **104 AJ / 17**

Correspondance et notes au départ de M-H. Bérard (notamment aux représentants syndicaux), de la part de P. Valroff, conseiller technique au cabinet du Premier ministre : pelurier.

Avril 1986 – mai 1988

### **104 AJ / 18**

Correspondance et notes au départ de J. Chirac, préparées par M-H. Bérard : pelurier.

Mars 1986 – mai 1988

### **104 AJ / 19**

Notes au départ de M-H. Bérard pour J. Chirac, les membres de son cabinet et les membres du gouvernement : pelurier.

Mars 1986 – mai 1988

### **104 AJ / 20**

Notes confidentielles au départ et à l'arrivée de J. Chirac et M-H. Bérard (notamment de P. Séguin, ministre des Affaires sociales et de l'Emploi) sur le financement de la Sécurité sociale et des États généraux de la Sécurité sociale : pelurier.

Notes manuscrites de M-H. Bérard échangées avec des membres du gouvernement ou des cabinets ministériels lors de comités restreints ou de réunions interministérielles.

Décembre 1986 – décembre 1987

### **104 AJ / 21**

Discours de J. Chirac, transcription, préparation du volet social par M-H. Bérard.

« Plate-forme pour gouverner la France » (RPR-UDF, 16 janvier 1986).

Discours de politique générale à l'Assemblée nationale (9 avril 1986).

Discours au colloque « Liaisons sociales » (20 octobre 1987).

Discours à l'Assemblée nationale (3 décembre 1987).

Discours au Zénith (13 janvier 1988).

Discours aux assises de la Condition féminine à La Villette (27 janvier 1988).

1986 – 1988

**104 AJ / 22**

Dossiers d'affaires de M-H. Bérard [classés par ordre chronologique]. – Situation des finances publiques : notes (avril 1986). Dirigeants des entreprises publiques : listes, curriculum vitæ, coupures de presse (1986). Alain Kandelman, situation personnelle : correspondance et notes (1986-1987). Organisation des élections prud'homales de 1987 : notes (janvier-août 1987). Déjeuner « Entreprises publiques » avec J. Chirac les 9 et 22 octobre 1987 : notes, listes (septembre 1987). Publication du rapport des Sages pour les États généraux de la Sécurité sociale : notes, correspondance avec A. Lancelot, épreuve dact. du tome 1 du rapport (1987-1988). Naturalisation, interventions du Premier ministre : correspondance et notes (février-mars 1988). Statut des trésoriers-payeurs généraux : notes et documentation (mars 1988). Bilan de l'action gouvernementale et campagne de J. Chirac pour les élections présidentielles : documentation (1988).

1986 – 1988

**104 AJ / 23**

Documentation et coupures de presse.

*Répertoire du réseau téléphonique spécial interministériel (1987).*

*Liste des membres du cabinet de Jacques Chirac, Premier ministre (mars 1986-mai 1988).*

*Composition du gouvernement et des cabinets ministériels (1986, 1987).*

1986 – 1988

**Le délégué général chargé des affaires sanitaires et sociales à la mairie de Paris (1988)**

**104 AJ / 24**

Situation personnelle de M-H. Bérard : note à J. Chirac, curriculum vitæ [juillet]. Inauguration de l'unité Jacqueline-Pallez (9 décembre), préparation du discours de J. Chirac : transcription.

1988

\* \* \*