

**ARCHIVES NATIONALES DU MONDE DU TRAVAIL**

**FONDS JACQUES SCHERER**

**DIRIGEANT D'ENTREPRISES AÉRONAUTIQUES**

**2012 039**



# INTRODUCTION

## Activités

Aéronautique

## Présentation de l'entrée

Archives déposées en octobre 2012 aux Archives nationales du monde du travail par l'épouse et la fille de Jacques Scherer, directeur général adjoint de la société Air France puis directeur commercial chez Dassault. Ce fonds est représentatif non seulement de la formation des ingénieurs de l'aviation civile mais aussi de l'évolution d'une carrière révélatrice de l'évolution de deux entreprises concurrentes du point de vue des postes de direction.

<b>Statut :</b>	archives privées déposées pour les cotes 001 ; 008 ; 011-028. archives publiques pour les cotes 002-007 ; 009-010
<b>Dates extrêmes des documents :</b>	1930-2000
<b>Importance matérielle :</b>	1,10 m.l. (28 unités documentaires soit 7cauchards et un plan mis à plat)
<b>Communicabilité et reproduction :</b>	fonds communicable et/ou reproductible sur autorisation préalable du propriétaire-déposant. Délai de 100 ans pour les dossiers du personnel à compter du départ à la retraite de M. Scherer.
<b>Instrument de recherche :</b>	répertoire numérique réalisé en octobre 2013 par Marie Triot , secrétaire de documentation.

## Biographie

Jacques Scherer fut ingénieur civil de l'aéronautique, né le 1er mai 1916 à Montbard (Côte d'Or), marié le 20 août 1955, il est décédé le 10 avril 2010 à Paris.

Après des études secondaires au Lycée Saint-Charles de Marseille, il entre à la faculté des sciences à l'Institut de mécanique des fluides puis à l'École nationale supérieure de l'aéronautique et en sort en 1939 licencié ès sciences, ingénieur civil de l'aéronautique.

Jacques Scherer réalise la première partie de sa carrière auprès de la compagnie Air France. Il est tout d'abord rattaché à la direction de l'exploitation de l'aéroport de Marignane en 1941, il devient ensuite chef de service technique de la région Europe (transports militaires). De 1945 à 1952, il est chef du service matériel au Bourget. De 1952 à 1955, il est chef du département des opérations aériennes. De 1955 à 1957, il est directeur régional pour l'Algérie. Il devient à partir de 1957 jusqu'en 1963 directeur du matériel. De 1963 à 1968, il est directeur général adjoint (affaires techniques).

Suite à un désaccord avec le président directeur général concernant le personnel navigant, Jacques Scherer démissionne de son poste de directeur général adjoint en 1968.

Jacques Scherer poursuit sa carrière à partir de 1968 auprès de la société Marcel Dassault-Bréguet Aviation en tant que directeur commercial avions civils, puis de 1972 à 1980, en tant que conseiller de la direction générale en matière d'aviation civile.

Parmi ses activités annexes on peut signaler son rôle de professeur auprès du Centre d'instruction du personnel navigant dès 1942, ainsi qu'à l'École nationale d'aviation civile en 1951.

Jacques Scherer a en outre été fondateur associé de la société Air service en 1946 et gérant de la Société d'études, de constructions et de services pour souffleries et installations aérothermodynamiques (Sessia) de 1978 à 1985.

## **Air France**

Air France est fondée en 1933, elle est issue de la fusion de la Compagnie générale transaérienne, Air Orient, Air Union et les lignes Farman.

En mai 1940, Air France est placée sous la tutelle de l'État français et son siège est transféré du Bourget à Marseille pour revenir au Bourget après guerre. Le 26 juin 1945, l'aviation civile française est nationalisée et Air France devient propriété de l'État. En 1953, Air France se modernise en introduisant le quadrimoteur Lockheed Constellation dans sa flotte pour les vols transatlantiques qui durent alors 15 heures. Face à la saturation du Bourget, l'aérogare d'Orly est fondé en 1957 où s'installe Air France pour s'installer en 1974 à Roissy. Air France et ses groupes sont les plus gros opérateurs en matière de longs courriers comme le Boeing 747, l'Airbus A 300 et le Concorde.

En 1999, la compagnie Air France entame le processus de privatisation, qui ne sera achevé qu'en 2003, ainsi toutes les archives concernant la compagnie Air France et datant d'avant 2003 sont considérées comme publiques.

## **Dassault**

Dassault aviation est fondé en 1929 par Marcel Bloch qui prend le nom de Marcel Dassault en 1949. Depuis les années 1930 sont construits de nombreux appareils de l'aviation civile (Falcon, Mercure) et militaire comme les bombardiers.

Comme toutes les entreprises aéronautiques, la société anonyme des avions Marcel Bloch est nationalisée. Marcel Bloch accepte les indemnités de l'État et crée une société de construction de moteurs. La société conçoit dès 1947 des appareils pour l'armée française et des appareils à réaction. Le Mystère II est le premier avion français à franchir le mur du son.

Le 27 juin 1967, à la demande de l'État, la Société rachète Bréguet Aviation. À compter du 1<sup>er</sup> avril 1971, les deux sociétés se rapprochent aboutissant à une fusion prenant le nom de Avions Marcel Dassault-Bréguet Aviation (AMD-BA). Dès 1977 l'État décide une prise de participation minoritaire dans le capital des Avions Marcel Dassault-Bréguet Aviation. En 1982, Marcel Dassault offre à l'État 26% des actions des AMD-BA ce qui permet à la société de conserver la majorité.

Le 19 juin 1990, AMD-BA devient Dassault Aviation.

Le 23 décembre 1992, un communiqué du ministre de la Défense et du ministre de l'Économie et des Finances annonce le rapprochement structurel entre l'aérospatiale et Dassault Aviation ainsi que le renforcement dans leur capital de la Société de gestion et de participations aéronautiques (SOGEPA), holding regroupant une partie des participations de l'État dans les deux groupes.

Le 21 février 1996, le président de la République, Jacques Chirac, annonce le rapprochement effectif entre Aérospatiale et Dassault Aviation, interrompu par la dissolution de l'Assemblée nationale et l'arrivée au pouvoir d'un gouvernement socialiste en avril 1997.

À la suite du transfert à Aérospatiale des actions détenues par l'État (45,76 %) (14 mai 1998), de la création d'Aérospatiale Matra (1999) puis du groupe privé européen EADS, Dassault Aviation se retrouve, le 4 septembre 2000, dans la situation d'une entreprise détenue par deux actionnaires privés (Groupe Dassault : 49,93 % et EADS : 45,76 %).

## **Sources complémentaires**

ANMT : brochure thématique Transports  
Service central des archives d'Air France

## **Bibliographie**

CARLIER, Claude, *Marcel Dassault. La légende d'un siècle*, Paris, Perrin, 2002.

CHADEAU, Emmanuel, *L'industrie aéronautique en France de 1900 à 1950 de Blériot à Dassault*, Paris, Fayard, 1987.

SIMONY, Nadia, *Des métiers et des hommes : Air France, gestes et paroles*, Paris, Le Cherche Midi, 2003.

## **SOMMAIRE**

<b>2012 039 001-010</b>	Air France	1941-1978
<b>2012 039 011-017</b>	Dassault	1968-1980
<b>2012 039 018-028</b>	Documents personnels	1930-2000

## RÉPERTOIRE NUMÉRIQUE

# Air France

## Carrière

- 2012 039 001** Fiches de paie, frais de déplacements. 1941-1968
- 2012 039 002** Recrutement. - Agent général Amérique du Nord : visa (24 mai 1946) pour achat d'avions pour le compte du gouvernement français aux États-Unis ; ordre de mission émanant du Ministère des travaux publics et des transports secrétariat général à l'aviation civile et commerciale pour effectuer des stages sur du nouveau matériel ; directeur adjoint à la compagnie Iranian Airways : rapport confidentiel de Pierre Arnal représentant pour l'Iran (7 décembre 1950), lettre de recommandation (19 janvier 1951), en faveur de Jacques Scherer de la part de R. Dupre directeur technique ; chef du service technique du Bourget : copie de la lettre l'invitant à prendre les dispositions pour rejoindre son poste du Bourget, barème des salaires et indemnités du personnel du Bourget et discours de départ. 1946-1954
- 2012 039 003** Direction générale. - Démission de Jacques Scherer : télégrammes ; notes de Jacques Scherer sur la nécessité de planification 1968

## Administration

- 2012 039 004** Réflexions sur l'organisation générale d'Air France. - La coopération européenne pour l'exploitation des boeing 747 : rapports ; mise en place des délégations générales : désignation des représentations constitutives en 1968 ; attributions des directeurs généraux adjoints ; réorganisation des représentations : organigrammes, cartes de répartition, notes ; rapport du cabinet Planus (1963), notes sur la planification et les conditions de travail. 1963-1968
- 2012 039 005** Conseil d'administration des actionnaires. - Convocations, bilans, rapports annuels, études sur le personnel navigant technique, résultats de gestion et d'exploitation, comptes rendus , résolutions, projets de statuts. 1965-1975

## Études

- 2012 039 006** Comité Montparnasse, groupe atlas. - Études de l'institut de transport aérien, prévisions concernant l'économie de l'exploitation des services transatlantiques : note de travail (juillet 1955). Protocole de coopération technique B 747 (1969) ; Air France, direction générale, la coopération pour l'exploitation des avions nouveaux : rapport (28 août 1969) ; comité montparnasse, rapport du directeur général à Jacques Scherer (11 juillet 1969) .
- 1955-1969

## Photographies

- 2012 039 007** Photographies publicitaires. - Avions : F-BCUN, flotte British United, F-Baza ; vues de la soute ; visites des ateliers ; intérieur des avions : hôtesses, sièges, passerelle ; aéroports.
- 1963
- 2012 039 008** Photographies personnelles. - Années 1950 : avion F-A, hélices, cockpit ; 1978 : vues extérieures depuis le cockpit à l'occasion d'un départ en retraite non identifié.
- s.d.- 1978

## Personnel

- 2012 039 009** Notation cadres entre 1948 et 1960. - Fiches d'orientation et de carrière, notations.
- 1948-1965
- 2012 039 010** Questions de personnel : documentation, notes confidentielles de la direction du personnel, étude sur l'avancement des agents de catégorie III techniques ; Historique des relations entre la compagnie et son PNT (personnel navigant technique) depuis 1945 jusqu'en 1968 : rapport confidentiel, exemplaire n°3/20.
- 1960-1968

## Dassault

### Administration

- 2012 039 011** Agendas.  
manque 1977
- 1969-1979
- 2012 039 012** Notes de services et rapports reçus par la direction générale.
- 1968-1980

**2012 039 013** Industrie aérospatiale européenne et française, VIIème plan : notes de Jacques Scherer, documentation.  
1973-1979

**2012 039 14** Directeur commercial des avions. - Falcon : photographies, notes ; opération Mercure : projet, notes, documentation, publicité, photographies.  
1968-1974

## Études

**2012 039 015** Études rédigées par Jacques Scherer :

- Notes en réponse aux questions formulées le 9 et 12 décembre 1969 par le groupe de travail auprès du Premier ministre.
- La crise du transport aérien, l'aviation civile et l'Europe. 1973.
- Augmentation éventuelle des tarifs intra-européens pour soutenir l'acquisition par les compagnies de transport aérien d'avions construits en Europe. 1973.
- Projet de coopération avec Douglas pour le développement Mercure (ASMR). 1976.
- Le transport aérien et la construction aéronautique. 1977.
- Opérations en coopération internationale. 1978.
- Élargissement du marché domestique européen. 1978.

1969-1978

## Relations externes

**2012 039 16** Participations dans des organes extérieurs :

- Association aéronautique et astronautique de France (AAAF) : comptes-rendus du conseil d'administration. 1979-1980.
- Association of european airlines (ex-comité montparnasse) : notes comptes rendus. 1973-1979.
- AECMA (Association européenne des constructeurs de matériel aérospatial) : Comptes rendus. 1972-1980.
- Institut international pour la gestion (management) de la technologie : « l'avenir du transport européen de ville à ville ». 1974.
- Institut de transport aérien : comptes rendus des 5ème et 6ème colloques. 1973 ; 1975.
- Union de l'Europe occidentale : notes, comptes-rendus. 1973-1980.

1973-1980

- 2012 039 017** Interventions lors de manifestations :
- Symposium de la Mitre Corporation sur le transport aérien court-courrier. 1973.
  - Économie et prospective, 1er forum de Paris des 19 et 20 octobre 1976 « point de vue européen sur les problèmes et l'avenir de l'aviation mondiale » : rapport, exposés, compte rendu. 1976.
  - Colloque international sur la couverture des distances intermédiaires en 1978 : la place des distances intermédiaires dans les différents modes de transport : le transport aérien. 1978.
- 1973-1978

## Documents personnels

### Formation

#### Élève à l'École nationale de l'aéronautique

- 2012 039 018** Carte du Maroc au 1/1000 000ème dressée par le service géographique avec annotations, tracés des lignes aériennes et écusson d'aviateur. 1930
- 2012 039 019** Croquis d'avions. s.d.
- 2012 039 020** École nationale supérieure de l'aéronautique. - Bureau d'études avions : formulaire, caractéristiques techniques, notes manuscrites ; l'aérodynamique : mémoires, calculs, graphiques (mars 1939) ; projet de moteur : calculs, diagrammes, dessins (1938) ; travaux pratiques de navigation aérienne : cours, exercices de calculs, graphiques, notes, réglementation (1938-1939) ; travaux pratiques d'aérodynamique : notes, relevés de manipulation, graphiques, cours, croquis : communication technique présentée à l'association des anciens élèves de l'école sur l'interprétation des mesures de consommation en vol, (s.d.). 1938-1939
- 2012 039 021** Bons du trésor en forme d'épée. s.d.

### Enseignant

- 2012 039 022** Centre d'instruction du personnel navigant. - Études aéronautiques. - Centre d'exploitation de Marignane, service technique d'exploitation : *Avions lockheed 14 et 18, consignes d'utilisation* (septembre 1942) ; Avion léger « le pierrot, moteur « pousard » : notice de présentation, croquis (1933) ; instruments de bords et leur emploi à l'usage de la station service de Guyancourt, conférence n°5 (s.d.) ; note sur le pilotage sans visibilité par le grand quartier général aérien, état-major général (janvier 1940) ; *l'automatisme du pilotage*, Jan Durandeaux (s.d.) 1942

**2012 039 023** École nationale d'aviation civile. - Cours « d'exploitation des lignes aériennes », note à l'intention des professeurs du corps des ingénieurs de la navigation aérienne, organisation des cours, conférence « problèmes et organisation de l'entretien dans une compagnie de transports aériens

1951-1952

## **Syndicat**

**2012 039 024** Syndicat indépendant des cadres, ingénieurs, agents de maîtrise d'Air France (C.G.C) : correspondance, tracts, notes.

1959-1961

**2012 039 025** Documents personnels : rapport Giraudet du 22 avril 1980 sur l'aménagement et la réduction du temps de travail.

1947-1954

## **Air Service**

**2012 039 026** Entreprise Mathis, division aviation, Gennevilliers : documentation sur les moteurs C.8 et G.8R.

1946

**2012 039 027** « Air service » : statuts, courrier de Gilbert Allete (10 octobre 1946) ; feuilles vierge de souscription, demande de création de services aériens (5 mars 1947), procès verbaux de réunions, correspondance.

1946-1948

## **Documentation**

**2012 039 028** Affaire Ben Barka. - Documentation : article du *Monde* du dimanche 13-lundi 14 février 2000, du *Figaro* du mardi 25 janvier 2000, *Paris-Match* du 3 février 2000.

2000

## TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION.....	1
SOMMAIRE.....	4
RÉPERTOIRE NUMÉRIQUE.....	5
<b>Air France</b> .....	5
<i>Carrière</i> .....	5
<i>Administration</i> .....	5
<i>Études</i> .....	6
<i>Photographies</i> .....	6
<i>Personnel</i> .....	6
<b>Dassault</b> .....	6
<i>Administration</i> .....	6
<i>Études</i> .....	7
<i>Relations externes</i> .....	7
<b>Documents personnels</b> .....	8
<i>Formation</i> .....	8
Élève à l'École nationale de l'aéronautique.....	8
Enseignant.....	8
<i>Syndicat</i> .....	9
<i>Air Service</i> .....	9
<i>Documentation</i> .....	9