

ARCHIVES NATIONALES DU MONDE DU TRAVAIL

**Société des Aciéries DE PARIS ET D'OUTREAU
A.P.O**

2009 007

INTRODUCTION

Activité :
aciérie

Présentation de l'entrée

Ce fonds est entré aux Archives nationales du monde du travail en 2009. Il s'agit d'un don de Monsieur Jean-André Noual, en date du 27 janvier 2009. Il fut directeur général puis PDG des Aciéries de Paris et d'Outreau (A.P.O) de 1971 à 1978. Ce fonds est constitué des documents provenant du siège social à Paris. Les archives du siège d'Outreau ont été dispersées par l'administrateur provisoire après le dépôt de bilan en octobre 1978. Ces documents sont relatifs aux dix dernières années de la vie des A.P.O à savoir les sources mondiales de manganèse, de ferromanganèse, leur exploitation, leur marché et leur transformation.

Statut :	don à l'État
Dates extrêmes des documents :	1954-1981
Importance matérielle :	4,40 mètres linéaires (79 unités documentaires, 11 ARMIC)
Communicabilité et reproduction :	librement communicable
Instrument de recherche :	bordereau réalisé en 2009 par René Brumain, adjoint technique principal d'accueil de surveillance et de magasinage, et Emmanuel Vandecavez, adjoint technique d'accueil de surveillance et de magasinage, et Gersende Piernas, chargée d'études documentaires.

Historique

C'est à la suite d'un décret impérial du 17 août 1857 autorisant "la création d'une usine à fer comprenant 4 hauts fourneaux, 2 cubilots, 60 fours à coke et les machines nécessaires au roulement de l'usine" que fut créée au siècle dernier l'usine d'Outreau (Pas-de-Calais). La concurrence d'usines situées dans d'autres régions et possédant des gisements de minerais plus riches ou meilleur marché devait amener progressivement l'arrêt de l'industrie de la fonte dans la région de Boulogne, où le dernier fourneau fut arrêté en 1887.

Ce n'est qu'en 1902 qu'un groupe industriel reprit dans une période de prospérité générale l'exploitation de l'usine d'Outreau en substituant au minerai local le minerai importé, en particulier d'Espagne, et en créant une activité nouvelle sous la forme d'une fonderie d'acier. Celle-ci fut équipée de convertisseurs à soufflage latéral qui devaient, pendant un quart de siècle, être le seul appareil de production d'acier des fonderies.

En 1923, l'usine d'Outreau fut parmi les premières, à installer, pour sa fonderie, un four électrique à arc ; depuis, le développement ne s'est ralenti qu'au cours de la dernière guerre. Pratiquement détruite à la suite de la dernière guerre, l'usine d'Outreau a redémarré en 1945 grâce à l'obstination de son équipe dirigeante, et aux quelques centaines de personnes restées sur place. Sous l'impulsion de M. Henri Nouai, qui a assuré la Direction générale à compter de 1944, puis la présidence de la société jusqu'en 1974, les orientations données à cette usine lui ont permis de se spécialiser dans deux directions originales, et d'acquiescer dans chacune d'elles une réputation à l'échelle de l'Europe.

Ceci a été possible grâce à un effort continu de recherches dans tous les domaines concernés par ces fabrications : recherches sur l'élaboration et l'utilisation des ferro-alliages d'une part, sur les aciers spéciaux et sur la construction mécanique des ensembles comportant des éléments moulés d'autre part. Une conception originale de la recherche centrée sur un laboratoire de métallurgie, mais associant à ses travaux les équipes d'étude et de production, a permis de progresser de manière efficace et rapide. En 1978, avec ses fours Martin, fours électriques à arc et induction, ses vastes ateliers de moulage et d'usinage, l'aciérie d'Outreau dispose d'une gamme très étendue d'aciers, pour une fabrication de moulages les plus divers.

Après avoir exercé un effort considérable en vue de faire de la fonderie d'acier d'Outreau une des plus importantes et des mieux équipées d'Europe, la Société a complété récemment sa gamme de fabrications de moulages d'aciers en reprenant l'exploitation de plusieurs usines:

- l'**aciérie d'Hirson** (Aisne) spécialisée dans la production de moulages en aciers spéciaux et centrifugés, qui produit en particulier des galets de roulement pour les ponts roulants et les grues.
- l'**aciérie de Noisy-le-Sec** (Seine-Saint-Denis), située dans la banlieue parisienne, qui fabrique des corps de compresseurs, de pompes et de vannes, et a repris les fabrications de l'usine de Saint-Denis, arrêtée en 1974, et dont le développement était rendu impossible par l'exiguïté des terrains et bâtiments.
- les **Fonderies Doernen** (Seine-Saint-Denis)¹ spécialisées dans la production de moulages de précision.
- les **Fonderies et Aciéries de Provence** (Bouches-du-Rhône)² installées à Marseille, dont l'activité est orientée vers les constructeurs de la vallée du Rhône et des Alpes.

Cet ensemble d'usines permettait de réaliser des éléments ou des ensembles en acier destinés à la plupart des grandes industries.

Les Aciéries de Paris et d'Outreau étaient le premier producteur mondial de ferromanganèse dans les années 1970 et furent le leader mondial de la conception et de la fabrication des appareils de croisement ayant permis la construction du réseau des TGV. Les avancées techniques, les procédés et la plupart des fabrications ont été repris au bénéfice de concurrents en partie étrangers. Seule subsiste à Outreau (Pas-de-Calais) une partie de la fonderie d'acier qui continue à assurer la production des cœurs de croisement.

1 Participations majoritaires des Aciéries de Paris et d'Outreau depuis 1967.

2 Participations majoritaires des Aciéries de Paris et d'Outreau depuis 1972.

Bordereau d'entrée

2009 007 001	Mines et minerais de Manganèse : Historique, notice de présentation, mémoire, discours, compte-rendus de visites d'aciéries, notes, récapitulatif de la situation économique, correspondance, 59 photographies couleur.	1960-1973
2009 007 002	Mines et minerais de Manganèse : compte-rendus de réunions, plans, notes, historique.	1956-1978
2009 007 003	Société du Manganèse : Conseils d'administration, assemblées générales, correspondance, étude sur les Aciéries Paris-Outreau, Comilog et autres protagonistes.	1966-1981
2009 007 004	Société du manganèse de Calan : Procès verbal, notes, constitution de la société du manganèse, exposé sur le fonctionnement de la société du manganèse et les relations entre concurrents.	1954-1979
2009 007 005	Mines et minerais du Manganèse : Statuts, bilan, augmentation du capital, procès verbaux de la société Comireg, augmentation du capital de Comilog, minerais d'Amapa, correspondance, convention pour la fourniture de minerai de manganèse pour la Compagnie minière de l'Ogooue, accords U.S Steel – Paris Outreau, compte-rendus de réunions.	1974-1978
2009 007 006	Mines et minerais du Manganèse : Documentation technique, études et essais, compte-rendus de visites, note, correspondance, statistiques.	1973-1978
2009 007 007	Marché du ferromanganèse : Etudes, analyse des ventes, plan de financement pour les exercices de 1975 à 1980.	1974-1980
2009 007 008	Marché du ferromanganèse : Dossier sur le marché du manganèse et ses dérivés, correspondance, capacité de production en ferromanganèse, notes, compte-rendus de voyage.	1966-1980
2009 007 009	Marché du ferromanganèse : Compte rendu de réunion, relation avec les concurrents.	1972-1978
2009 007 010	Marché du ferromanganèse : Compte rendus de voyage et de réunions, notes, correspondance, bilans.	1974-1977
2009 007 011	Mines et minerais du Manganèse : Acquisition de sociétés allemandes.	1975

2009 007 012	Aciéries d'Outreau : Plaquette de présentation, rapports hebdomadaires des Hauts Fourneaux.	1975-1977
2009 007 013	Aciéries d'Outreau : Prix de revient industriel.	1974-1976
2009 007 014	Aciéries d'Outreau : Résultats comptables trimestriels, résultats techniques mensuels.	1958-1976
2009 007 015	Aciéries de Paris et d'Outreau : Note concernant l'usine de Noisy-Le-Sec (Seine-Saint-Denis), compte-rendus de visites, correspondance, analyse des comptes d'exploitation.	1973-1979
2009 007 016	Aciéries de Paris et d'Outreau : Conseils d'administration, note d'étude, étude d'un plan financier, situation financière, documentation technique.	1973-1978
2009 007 017	Aciéries de Paris et d'Outreau : compte-rendus de visites et de réunions.	1975-1978
2009 007 018	Contrats et accords U.S Steel : Convention pour la fourniture de minerai de manganèse par la compagnie minière de l'Ogooue à la Société des Aciéries de Paris et d'Outreau, contrat de souscription, accords U.S Steel – Paris-Outreau et Comilog – Paris-Outreau.	1968-1979
2009 007 019	Babbitless : Statuts, conseils d'administration et comités de direction, rapport du conseil d'administration sur l'exercice 1983, correspondance, tour à commande numérique, brochures et catalogues.	1976-1981
2009 007 020	Chambre syndicale de la sidérurgie française : Procès-verbaux de réunions de conseils d'administration.	1976-1978
2009 007 021	Laitier d'Outreau : Statuts, règlements intérieur, examen de situation comptable.	1971-1981
2009 007 022	Aciéries de Paris et d'Outreau : Compte-rendus de réunions.	1978
2009 007 023	Production de Ferromanganèse : Evolution de la productivité.	1971
2009 007 024	Comptabilité : Résultats trimestriels.	1975-1978
2009 007 025	Les Ferro-alliages : Enseignement du passé et montant des ressources mondiales.	1975

2009 007 026	La Compagnie minière de l'Ogooué de la Comilog.	1962
2009 007 027	Sogaferro : Etudes techniques, études de faisabilité.	1976-1977
2009 007 028	Boulogne-sur-Mer (Pas-de-Calais): Histoire de la ville, documentation générale, usine au port - chantier de construction du haut-fourneau n°5.	1967
2009 007 029	Voyages de M. Noual : Compte-rendus de voyages, détails des visites de mines et d'usines.	1974-1978
2009 007 030	Comité central d'entreprise : Procès verbaux, rapports sur les comptes des exercices annuels, exposés et résumés.	1976-1978
2009 007 031	Dossiers argumentaires : Correspondance, compte-rendu de visites, commentaires sur l'évolution des effectifs, accords U.S Steel – Paris Outreau, note d'information, argumentaire Usinor.	1954-1980
2009 007 032	Correspondance : Dossiers par ordre alphabétique.	1974-1978
2009 007 033	Appointements : Correspondance, rapport de stage de Monsieur Laurent Noual, primes de fin d'année des cadres, majoration d'appointements des ingénieurs et cadres.	1970-1979
2009 007 034	Assemblées générales ordinaires et extraordinaire : Assemblée générale ordinaire des actionnaires du 27 juin 1969, assemblée générale ordinaire des actionnaires du 25 juin 1971, assemblée générale extraordinaire des actionnaires du 21 avril 1970.	1969-1971
2009 007 035	Personnel : Médailles du travail, réception des vœux.	1975-1976
2009 007 036	Réunions ingénieurs : Données générales et particulières, participations et filiales, aspect financiers, exposé annuel.	1973-1978
2009 007 037	Usine d'Outreau, atelier des bogies : 67 photographies couleur.	1964-1972
2009 007 038	Aciéries du Manoir Pompey : Notice de présentation, notes, correspondance, revue de presse.	1978-1981

2009 007 039	Aciéries d'Hirson : Restructuration, dossiers d'étude, correspondance, plan de location – gérance de l'usine d'Hirson, projet de reprise en exploitation gérance, documents confidentiels sur l'usine de Marquise, notes.	1978
2009 007 040	Documentation technique : Brevets de matériel ferroviaire, cœurs d'aiguillage SNCF, notes, notice technique Bogie APO 22, essais de prise en considération et d'homologation, problèmes de soudure et méthode des implants, attelage automatique, acier moulé soudable à haute limite d'élasticité.	1972-1978
2009 007 041	Groupement Acier moulé : Assemblées plénières et assemblées générales.	1975-1978
2009 007 042	Attelage automatique O.T.E : Statuts, assemblées générales ordinaires et extraordinaire, conseils d'administration.	1974-1979
2009 007 043	Fonderies et aciéries de Provence : Statuts, assemblées générales, conseils d'administration, comités d'entreprise, bilans comptables annuels, rapports du commissaire au comptes.	1974-1979
2009 007 044	Syndicat des fondeurs de France, groupement professionnel des aciers moulés : Conditions commerciales, régime de la garantie des fondeurs, contrats de fidélité, conseils de direction, correspondance, notes.	1975-1977
2009 007 045	Fonderies et aciéries de Provence : Correspondance, projet de reprise 1979, accident Castino-Blanchet, reprise des fonderies Groignard.	1973-1979
2009 007 046	Fonderies et aciéries de Provence : Assemblées générales, conseil d'administration.	1971-1977
2009 007 047	Fonderies et aciéries de Provence : Plan redémarrage Hirson.	s.d.
2009 007 048	Manuel d'information sur la pièce de fonderie.	s.d.
2009 007 049	Fonderies et aciéries de Paris-Seine : L'acier moulé, usine de Noisy-le-Sec.	1973
2009 007 050	Attelage automatique européen : Plans, commissions des techniciens, procès-verbaux, compte-rendus de réunions.	1964-1974

2009 007 051	Fonderies et aciéries de Provence : Notes.	1974-1977
2009 007 052	Courrier de la direction générale.	1975
2009 007 053	Courrier de la direction générale.	1976
2009 007 054	Ferromanganèse et silicomanganèse : Comptes d'exploitation, situation trimestrielle, état des stocks.	1978
2009 007 055	Hauts- fourneaux n°5, 6 et 7.	1975-1978
2009 007 056	Chambre syndicale de la Sidérurgie et de la Société commerciale des fontes : Statistiques de 1977, annuaire 1976.	1976-1978
2009 007 057	Conseils d'administration : Procès-verbaux.	1971-1974
2009 007 058	Administrateurs et syndics de liquidation : Comptes d'exploitation, Organigramme, notes, correspondance.	1975-1977
2009 007 059	Aciéries de Paris et d'Outreau : Note d'étude pour la fonderie.	1978
2009 007 060	Aciéries de Paris et d'Outreau : Étude en vue d'un plan financier à court et moyen terme.	1978
2009 007 061	Aciéries de Paris et d'Outreau : Note d'étude sur le fonctionnement et l'activité des sections de fonderie.	1978
2009 007 062	Institut de recherches de la sidérurgie française : Compte-rendu de visites aux Aciéries de Paris et d'Outreau.	1978
2009 007 063	Aciéries de Paris et d'Outreau : Revue du système d'information de gestion, comptes d'exploitation par établissement et par division, correspondance, prévision d'exploitation, besoins en fonds de roulement.	1977-1978
2009 007 064	Aciéries de Paris et d'Outreau : Comptabilité.	1978
2009 007 065	Plans financiers : Prévisions, comptes d'exploitation, plan financier à court et moyen terme, analyse des dépenses par tonne.	1978

2009 007 066	Intervention auprès de la communauté : Schémas d'exposés, procès-verbal, correspondance.	1977-1978
2009 007 067	Décision de Bruxelles : Correspondance, notes, évolution des achats, conseil des ministres.	1977-1978
2009 007 068	Éléments du dossier établi par le Crédit National et destiné à la direction du Trésor : Notes, données chiffrées.	1978
2009 007 069	Aciéries de Paris et d'Outreau : Compte-rendu et bilan.	1973-1978
2009 007 070	Aciéries de Paris et d'Outreau : Audit et expertise.	1978
2009 007 071	Correspondance.	1978-1979
2009 007 072	Conseils d'administration : Procès verbaux.	1974-1978
2009 007 073	Dossier Monsieur Ferry : Copie des correspondances, sujets abordés, notes.	1976-1978
2009 007 074	Dossier Monsieur Davignon : Notes, exposés, compte-rendu de visite, correspondance, évolution des productions, livraisons et conditions d'approvisionnement du marché.	1977-1978
2009 007 075	Dossier Monsieur Perricaudet : Notes, correspondance.	1977
2009 007 076	Dossier Monsieur Engerand : Notes mémoire, compte-rendu de réunions, renseignements concernant la tuyauterie de liaison gaz entre l'usine d'Outreau et l'usine du port, prix d'orientation arrêtés pour le silicomanganèse, minerai de manganèse (ressources par pays, condition d'approvisionnement, production et consommation française, renseignements sur les stocks stratégiques constitués par le gouvernement des États-Unis, correspondance.	1960-1977
2009 007 077	Dossier Monsieur Noual : Compte-rendu de réunion, notes, procès-verbal, évolution des productions, livraisons et conditions d'approvisionnement du marché de ferromanganèse.	1977-1978

- 2009 007 078** **Producteurs norvégiens :**
Suivi des importations et exportations de ferromanganèse carbure, notes,
correspondance, statistiques. 1978
- 2009 007 079** **Restructuration auprès de la communauté :**
Schémas d'exposés, procès-verbal, correspondance, réunion du 5 juillet 1978 à
Paris. 1978

Index

A

accident, 045
Acier Moulé (Groupement), 041, 044
aciéries, 003, 005, 012-018, 022, 031, 038-039, 043, 045-047, 049, 069-070
allemandes (sociétés), 011
Amapa, 005
assemblée générale, 034
attelage automatique, 040, 042, 050

B

Babbitless, 019
bogies, 037, 040
Boulogne-sur-Mer (Pas-de-Calais), 028
brevet, 040

C

cadre, 033
Calan (Société du Manganèse de), 004
Castino-Blanchet (accident), 045
Chambre syndicale de la sidérurgie française, 020, 056
Comilog, 003, 005, 018, 026
Comireg, 005
comité d'entreprise, 030
concurrents, 004, 009
conseil d'administration, 057, 072

D

DAVIGNON, 074
direction générale, 052-053
documentation technique, 040

E

ENGERAND, 076

F

ferro-alliage, 025
ferromanganèse, 007-010, 023, 054,
FERRY, 073
filiales, 036
fonderie, 043, 045-049
Fontes (Société commerciale des), 056

G

Groignard (Fonderies), 045

H

hauts-fourneaux, 012, 028, 055
Hirson (Aciéries d'), 039, 047
Hirson (Usine d'), 039

I

ingénieur, 033
Institut de recherche de la sidérurgie française, 062

L

laitier, 021
liquidation, 058

M

Manganèse (Société du), 003
manganèse, 001-006, 011
Marquise (Usine de), 039
matériel ferroviaire, 040
médaille du travail, 035
mine, 001-002, 005-006, 011, 015, 018, 026, 029

N

Noisy-Le-Sec (Usine de), 015
norvégiens (producteurs), 078
NOUAL (Laurent), 029, 033, 077

O

O.T.E. (Atelage automatique européen), 042, 050
Ogooue (Compagnie minière de l'), 003, 005, 018, 026
Outreau (Laitier d'), 021
Outreau (Usine d'), 037

P

Paris-Outreau (Aciéries), 003, 005, 012-018, 022, 031, 059-064
Paris-Seine (Fonderies et Aciéries de), 049
participations, 036
PERRICAUDET, 075
personnel, 033, 036
photographies, 001, 037
Pompey (Aciérie du Manoir), 038
port, 028, 076
Provence (Fonderies et Aciéries de), 043, 045-047, 051

S

salaire, 033

sidérurgie, 020

silicomanganèse , 054, 076-078

SNCF, 040

Sogaferro, 027

Syndicat des fondeurs de France, 044

U

U.S. Steel, 005, 018, 031

usine, 015, 029

Usinor, 031

V

ventes, 007

visites, 001, 006, 029, 031

voyages, 008, 010, 029

TABLE DES MATIÈRES

Introduction.....	2
Bordereau d'entrée.....	4
Index.....	11