

ARCHIVES NATIONALES DU MONDE DU TRAVAIL

FONDS MAURICE BADICHE

Cadre à la Régie nationale des usines Renault,

**Militant CGT au Syndicat national des cadres et ingénieurs de la
métallurgie (SNCIM),**

Adhérent du Mouvement de libération des peuples (MLP),

Co-fondateur du magazine *Politique-hebdo*.

2007 071

INTRODUCTION

Activités

Construction automobile, organisation syndicale, association, édition

Présentation de l'entrée

Ce fonds est entré par voie de don aux Archives nationales du monde du travail en 2007 sous le numéro d'entrée 2007 071. Il s'agit de la seconde entrée des archives de Maurice Badiche, la première étant arrivée en 1999 sous le numéro 1999 015.

Le fonds 2007 071 est composé des archives personnelles de Maurice Badiche en tant que cadre à la Régie nationale des usines Renault (RNUR), militant CGT du Syndicat national des cadres et ingénieurs de la métallurgie (SNCIM), adhérent du Mouvement de libération des peuples (MLP) et co-fondateur du magazine *Politique-hebdo*.

A partir d'un bordereau d'entrée réalisé par le donateur, les opérations de tri et de classement effectuées en 2012 ont abouti à la réalisation d'un répertoire numérique. Ont été éliminés 0,4 mètres linéaires de doubles et de pochettes.

Statut :	archives privées données à l'État
Dates extrêmes des documents :	1937-1986
Importance matérielle :	3,5 m.l. (84 unités documentaires)
Communicabilité et reproduction :	libre
Instrument de recherche :	répertoire numérique réalisé en 2012 par Elsa Vignier, contractuelle

Biographie

Maurice Badiche, cadre à la Régie nationale des usines Renault (RNUR)¹

Maurice Badiche a été cadre à la Régie nationale des usines Renault (RNUR) de 1952 à 1986. De 1952 à 1957, il était en charge de l'organisation de la production. De 1958 à 1973, il a été directeur de l'exportation, chargé d'abord d'ouvrir de nouveaux marchés dans les pays de l'Est, puis Directeur adjoint de l'exportation. De 1973 à 1978, il était en charge de la recherche de nouvelles activités pour Renault dans la diversification. Enfin, de 1978 à 1986, il était chargé des affaires spéciales à la Direction financière.

Les dossiers relatifs à l'activité de Maurice Badiche en tant que cadre à la Régie nationale des usines Renault mettent en lumière les différentes tendances patronales de prise en compte des « relations humaines » dans l'entreprise. Au delà du caractère technique de certaines études, on peut déceler le fil conducteur qui court des campagnes de productivité dans l'immédiat après-guerre (1947) jusqu'au MIDES (mutations industrielles et dynamique économique et sociale) (1982-1984). Apparaît ainsi la volonté de l'entreprise d'intégrer les travailleurs à l'entreprise et donc de contredire le credo syndical d'une contradiction d'intérêts entre patronat et ouvriers.

Les campagnes de productivité issues des États-Unis apparaissent dès les années 1947 à 1952. Elles soulignent déjà la nécessité de prendre en compte le facteur humain parmi les critères de rentabilité. On parle aussi d'améliorer l'environnement de l'atelier ou du bureau (couleurs, musiques, etc.)

Par la suite, l'entreprise Renault s'intéresse plus concrètement au « poste au travail ». De nouvelles méthodes d'analyse des mouvements (le MTM) sont développées, évitant ainsi le chronométrage, source permanente de conflits. Renault se lance dans les « études de poste » qui doivent déterminer la valeur du travail en intégrant des critères non temporels comme la pénibilité ou la responsabilité.

Afin de répondre à la critique récurrente de parcellisation des tâches est inventée la Direction participative par objectif (DPO) qui tend à collectiviser la performance.

Le sommet de la démarche est sans doute atteint par le MIDES qui avait l'ambition de faire partager à tous les objectifs de l'entreprise. Pendant 3 ans sont organisés de multiples débats qui réunissent aussi bien les cadres supérieurs et les représentants syndicaux que les membres du personnel non représentés. On peut donc trouver là une tentative originale à grande échelle de contrer, sans le dire, la thèse des contradictions d'intérêts largement proclamée par la CGT.

¹ Les parties de la bibliographies concernant l'activité de Maurice Badiche comme cadre à la Régie nationale des usines Renault et militant du syndicat national des cadres et ingénieurs de la métallurgie ont été largement inspirées par les déclarations de M. Badiche lors de l'entrée de ses dossiers aux Archives nationales du monde du travail.

Maurice Badiche, militant du syndicat national des cadres et ingénieurs de la métallurgie (SNCIM) CGT

Maurice Badiche a également eu une activité syndicale à la Régie nationale des usines Renault au sein du Syndicat national des cadres et ingénieurs de la métallurgie (SNCIM) CGT, de son embauche chez Renault jusqu'à la retraite, c'est-à-dire de 1952 à 1986. Il a rarement eu de responsabilités nationales, mais a été membre élu du Comité d'entreprise de Renault et, à ce titre, membre du Conseil d'administration dans les années 1960.

Les dossiers relatifs à l'activité syndicale de Maurice Badiche permettent d'appréhender la place des cadres à la CGT. Ainsi, si l'Union générale des ingénieurs et cadres (UGIC), comme le SNCIM s'adressent aux cadres en tant que catégorie spécifiques, il n'en est pas de même de l'Union générale des ingénieurs, cadres et techniciens (UGICT) ou de l'Union fédérale des ingénieurs, cadres et techniciens (UFICT) qui nient cette spécificité en confondant les cadres avec les techniciens.

Maurice Badiche, adhérent du Mouvement de libération des peuples (MLP)

Maurice Badiche a adhéré de 1949 à 1953 au Mouvement de libération du peuple (MLP).

Maurice Badiche, cofondateurs de *Politique-hebdo*

Maurice Badiche est l'un des fondateurs de *Politique-hebdo*. *Politique-hebdo* est un magazine hebdomadaire généraliste de gauche, fondé principalement par Paul Noirot en octobre 1970. Le magazine est arrêté en 1978, bien qu'il réapparaitra quelques semaines en 1981.

Sources complémentaires

1999 015 Fonds Maurice Badiche

Sources complémentaires à l'entreprise Renault

1997 012	Comité d'entreprise de Renault
2000 004	Fonds Lucien Sabathier, ingénieur chez Clément-Bayard puis Renault
2006 030 M (ex. 91 AQ)	Renault
2007 050	Comité d'entreprise Chausson-ETG (filiale de Renault)
2010 007	Syndicat CGT de Renault-Billancourt
2010 008, 2011 034	Syndicat CGT de Renault-Flins

Sources complémentaires à la CGT

1995 007, 2003 010	Syndicat CGT des métaux de Massey Ferguson (Marquette-Lez-Lille)
1997 020	Syndicat CGT Danone
2000 009	La Lainière, section CGT
2000 015	Union locale CGT d'Halluin
2000 031	Union départementale CGT du Nord
2000 044, 2002 023, 2005 024, 2006 026, 2009 023	Union départementale CGT du Pas-de-Calais
2000 045	SNRT CGT Lille (France 3)
2001 005	Comité d'entreprise et syndicat CGT Lever (Haubourdin)
2001 025	Union régionale CGT Chimie Nord-Pas-de-Calais

Archives nationales du monde du travail

2002 004	Fonds Thérèse Tripon, syndicaliste CFTC puis CGT dans différentes entreprises puis à EDF.
2002 024	Fonds René Dejardin, prêtre-ouvrier CGT
2003 002, 2005 025	Fonds Salvatore Calvario, membre de Culture et Liberté et de l'Union départementale CGT du Nord de 1981-1990.
2003 067	Union générale des ingénieurs, cadres et techniciens UGICT-CGT
2007 077	Fonds Jean-Claude Auguin, prêtre ouvrier CGT dans l'Essonne
2007 078	Fonds Marcel Lafitte, prêtre ouvrier militant CGT du MIN Rungis
2008 027	Fonds Andre Lamiaux, délégué syndical CGT et conseiller prud'hommes
2010 013	Fonds Gérard Maes (1923-2010) prêtre-ouvrier, militant CGT, militant associatif à Roubaix

SOMMAIRE

2007 071 001-031	Maurice Badiche, cadre à la Régie nationale des usines Renault (RNUR)	1937-1985
001	Administration	1947-1983
002-011	Organisation de la production	1937-1971
012-028	Personnel	1947-1985
029-031	Documentation	1952-1985
2007 071 032-075	Maurice Badiche, militant du syndicat national des cadres et ingénieurs de la métallurgie (SNICM)	1946-1986
032-046	Fonctionnement	1952-1986
047-062	Activités	1946-1986
063-064	Documentation	1950-1973
065-075	Publications	1953-1986
2007 071 076-083	Maurice Badiche, adhérent du Mouvement de libération des peuples (MLP)	1949-1970
2007 071 084	Maurice Badiche, cofondateur de <i>Politique-hebdo</i>	1968-1977

RÉPERTOIRE NUMÉRIQUE

Maurice Badiche, cadre à la Régie nationale des usines Renault (RNUR)

Administration

2007 071 001 Information du personnel : notes informatives, revue de presse, conférences. 1947-1983

Organisation de la production

2007 071 002 Gestion de la production, organisation de la vente, gestion des stocks, acte d'achat et comptabilité, études : études d'entreprise, graphiques, exposés de méthodes, dossier de cours commerciaux suivis par M. Badiche. 1937-1971

2007 071 003 Ouverture de nouveaux marchés dans les pays de l'Est. - Les grands événements dans les pays communistes (URSS, Berlin-Est, Pologne, Hongrie, Chine, Tchécoslovaquie), information : coupures de presse, bulletins d'information. 1953-1963

2007 071 004 Cartes informatives « Le directeur régional ou directeur de filiale DCE », « Le chef de vente élément moteur », « Le directeur commercial zone DCE », « Méthode de démonstration d'un véhicule ». 1961-1966

2007 071 005-008 Cours proposés par la Régie nationale des usines Renault et suivi par M. Badiche (classement par thème). S.d.

- 005** Organisation du travail – Généralités : livret de suivi. S.d.
- 006** Historique des études de temps et mouvement : recueil de notes de suivi de cours, livret de suivi. S.d.
- 007** La technique des méthodes administratives, par John Ross : livret de suivi. S.d.
- 008** Le travail administratif : livret de suivi. S.d.

2007 071 009-011	Documentation.	1953-1966
009	Production. - Dossiers de formation : <i>Détermination des séries économiques de fabrication</i> (1956), <i>La mécanographie IBM</i> (1957), <i>Application des méthodes statistiques (AMS)</i> (1956), <i>Étude et analyse du travail</i> (EAT) (1956). 1956-1957.	
010-011	Littératures grises. 1953-1966.	
010	Littérature grise réalisée par la Régie nationale des usines Renault : <i>Barème des dépenses</i> (1966), <i>examens de connaissances générales</i> (1966), <i>organisation du travail option « administratifs »</i> (S.d.). 1966.	
011	Littérature grise réalisée par d'autres : Association interprofessionnelle pour l'étude et la simplification du travail, <i>Le bureau des temps élémentaires</i> (1953), Bureau des temps élémentaires, <i>l'étude du travail</i> (1953), Lebvre (C.), <i>La conduite de réunion</i> (S.d.), <i>Les réunions séminaires et congrès</i> (S.d). 1953.	

Personnel

Politique sociale

2007 071 012-014	Stage de M. Badiche.	1951-1972
012	Stage à l'ESSEC sur la rémunération d'après la qualification du travail : rapport de stage. 1951.	
013	Stage sur les relations humaines dans l'entreprise : programme, documents de suivi, notes manuscrites. 1955-1971.	
014	Stage sur la direction participative par objectifs : notes de service, études, rapports, coupures de presse. 1972.	
2007 071 015-018	Études.	1947-1984
015	Usine de Billancourt et du Mans. - Poste et cotisation : dossier d'études, documentation. 1947-1964.	
016	Productivité : notes informatives, publication. 1947-1958.	
017	Politique sociale : feuille d'analyse, notes de services, notes informatives, coupures de presse, notes manuscrites. 1953.	
018	Les mutations industrielles et dynamique économique et sociale (MIDES) et les conseils d'ateliers et de services : comptes-rendus de commissions, comptes-rendus de réunions de cadres, rapports de commissions, réflexions, notes informatives, bulletins d'informations, notes manuscrites, publication <i>Les cahiers Midès</i> n° 1-7. 1972-1984.	

La représentativité politique

- 2007 071 019** Actions politiques menées : coupures de presse, questionnaire, tracts, publication, lettre ouverte, bulletin d'information, correspondance. 1956-1977
- 2007 071 020** Section Renault du parti socialiste, études et réflexions : bulletins d'information, tracts, bilan économique, propositions socialistes, dossiers de réunions de groupes d'étude, rapport ministériel, correspondance. 1980-1985

Actions sociales

- 2007 071 021** Communauté européenne de défense (CED), mise en place d'un comité de lutte contre la CED² à la Régie Renault : publications du comité, documentation. 1952-1954

Formation du personnel

- 2007 071 022-026** Formation des cadres de Renault. 1968-1971
- 022-025** Formation supérieure. 1968-1971.
- 022** Bilan, perspective. 1968-1970.
- 023** Dossiers de participation. 1969-1971.
- 024-025** Documents d'information liés au programme de formation (classement par numéro de documents).
- 024** N° 1 à 8. 1969-1970.
- 025** N° 9 à 15. 1970-1971.
- 026** Séminaire sur le marketing du 23 au 26 février 1970 : programme, supports de séminaire. 1970.
- 2007 071 027-028** Formation des jeunes cadres. 1952-1982
- 027** Dossiers de stages et de conférences. 1952-1956.
- 028** Rapport d'étude de l'Institut de la communication, note de service. 1981-1982.

2 Le comité d'action des employés techniciens, ingénieurs et cadres de la RNUR contre la CED a été créé le 16 février 1954.

Documentation

2007 071 029	Économie générale, les revenus en France : études, notes informatives, publications, coupures de presse.	1952-1980
2007 071 030	L'industrie automobile en France et dans le monde : études, notes informatives, publications, coupures de presse.	1952-1985
2007 071 031	Les entreprises nationales et les nationalisations : études, notes informatives, publications, coupures de presse.	1969-1978

Maurice Badiche, militant du syndicat national des cadres et ingénieurs de la métallurgie (SNCIM)

Fonctionnement

Représentativité

2007 071 032 Comité d'entreprise de la Régie nationale des usines Renault, actions de la CGT : relevés des représentations syndicales, tracts, bulletins d'information, coupures de presse, notes informatives, documentation.

1956-1985

Relations avec d'autres organes CGT (classement alphabétique)

2007 071 033-038 Confédération CGT.

1952-1970

- 033-036** Congrès confédéraux, réunions. 1955-1969.
- 033** 30e congrès confédéral du 12 au 17 juin 1955 à Paris : statuts modifiés, projet de programme, rapport, projets de résolution, coupures de presse, notes manuscrites. 1955.
 - 034** 31e congrès confédéral de juin 1957 : projet de programme, rapport, publications, coupures de presse. 1957.
 - 035** 32e congrès confédéral du 14 au 19 juin 1959 à Ivry-sur-Seine : rapports confédéraux. 1959.
 - 036** 37e congrès confédéral du 16 au 21 novembre 1969 à Vitry : statuts. 1969.
 - 037** Comité confédéral national de la CGT du 27 au 28 novembre 1952 à Paris, réunions : rapport. 1952.
 - 038** Contacts. - Rencontres internationales sur le syndicalisme européen et mondial : notes manuscrites, coupures de presse, correspondance. 1955-1970.

2007 071 039 Fédération des travailleurs de la métallurgie (FTM) CGT, actions revendicatives : tracts, coupures de presse, bulletins d'information, notes manuscrites (classement par années).

1953-1986

2007 071 040 Syndicat des employés, techniciens, dessinateurs et agents de maîtrise (ETDA) CGT Renault. - IXe congrès des 7 et 8 mai 1982 : dossier de participation, tracts, bulletins d'information, correspondance.

1982

2007 071 041-045	Syndicat des travailleurs de la Régie Renault. - Congrès.	1954-1959
041	Ve congrès du 6 et 7 novembre 1954 : rapport, liste des candidats pour le comité exécutif, liste des propositions des membres au comité exécutif. 1954.	
042	Vle congrès du 17 au 19 février 1956 : rapport. 1956.	
043	Vlle congrès du 15 au 17 mars 1957 : bulletin de liaison, demandes d'intervention, situation de trésorerie, extrait de rapport, proposition, notes manuscrites. 1957.	
044	Vllle congrès du 28 février au 2 mars 1958 : statuts, bulletin de liaison, notes informatives. 1958.	
045	IXe congrès du 3 au 5 avril 1959 : bulletin de liaison. 1959.	
2007 071 046	Union générale des ingénieurs et cadres (UGIC) CGT, union générale des ingénieurs, cadres et techniciens (UGICT) CGT, union fédérale des ingénieurs, cadres et techniciens (UFICT) CGT : dossiers de travail annuels.	1967-1982

Activités

2007 071 047-048	Dossiers de travail annuels.	1958-1979
047	1958-1977.	
048	1978-1979.	
2007 071 049	Section syndicale Renault du SNICM CGT, activités : dossiers annuels des activités.	1952-1986
2007 071 050	Accord d'entreprise : accords, coupures de presse, notes manuscrites, notes de service.	1955-1969
2007 071 051-056	Actions revendicatives.	1946-1973
051-055	Grèves. 1946-1973.	
051	Grèves de la Régie nationale des usines Renault, bilan : tableau manuscrit des grèves, tableau manuscrit des délégués et militants licenciés. 1946-1953.	
052	Grèves d'août 1953 de la CGT, documentation : bulletins d'information, circulaire d'information, coupures de presse. 1953-1954.	
053	Grèves de mai 68 chez Renault, actions : coupures de presse, tracts, procès-verbaux de discussions, bulletins d'information, comptes-rendus de commissions, notes informatives, notes manuscrites. 1968.	
054	Grève de Renault Le Mans de mai 1971 : notes informatives, tracts. 1971.	

2007 071 051-056	Actions revendicatives (suite).	1946-1973
051-055	Grèves. 1946-1973 (suite).	
055	Grève d'avril 1973 : comptes-rendus de réunions, coupures de presse, notes informatives, tracts. 1973.	
056	Manifestation de 1972. - Affaire Overney / Nogrette de 1972 ³ , actions syndicales : coupures de presse, tracts, communiqués. 1972.	
2007 071 057	Prise de position sur la guerre d'Algérie : tracts, dossier de colloques, notes informatives, coupures de presse, publications.	1954-1961
2007 071 058	Ingénieurs et cadres de Renault, études : dossier d'étude sur les catégories sociales, études sur les salaires, enquête sur les salaires, étude sur les projets de conventions collectives.	1947-1977
2007 071 059-062	Communication des actions menées : tracts.	1952-1985
059	Tracts CGT. 1952-1985.	
060	Tracts communs CGT et autres syndicats. 1953-1963.	
061-062	Tracts d'autres syndicats. 1956-1984.	
061	CFDT : tracts, coupures de presse, publications. 1967-1984.	
062	FO, CFTC et SIR. 1956-1965.	

Documentation

2007 071 063	Loi du 11 février 1950 relative aux conventions collectives : bulletin d'information.	1950
2007 071 064	Réflexion sur le syndicalisme : coupures de presse, notes manuscrites.	1957-1973

³ Le 25 février 1972, au cours d'incidents opposant des militants maoïste à des gardiens des usines Renault de Boulogne-Billancourt, un ouvrier de la Régie Renault, René-Pierre Overney, est tué par un responsable du service de sécurité.

Publications

Publications CGT

(classement alphabétique des organes CGT)

- 2007 071 065-066** Confédération CGT. 1963-1978
- 065** *Le peuple* n° 676-678, 886, 1028, 1045-1046. 1963-1978.
- 066** Édition métaux : *la vie ouvrière* n° 1443-1444, 1548. 1972-1974.
- 2007 071 067-068** Fédération des travailleurs de la métallurgie (FTM) CGT. 1972-1986
- 067** *Le guide du militant de la métallurgie* n° 77, 83, 91, 97, 111, 116, 125, 128, 130-131, 133-135, 137, 139-143, 148, 152, 163, 187-188, 190, 192. 1972-1986.
- 068** *Courrier fédéral* n° 481, 489, 627, 853, 859-861, 878. 1977-1986.
- 2007 071 069** Syndicat des travailleurs de la régie Renault CGT : *la voix de l'usine Renault* n° 5, 11, 13, 17, 25, 33, 45-50. 1957-1964
- 2007 071 070-071** Syndicat national des cadres et ingénieurs de la métallurgie (SNCIM) CGT. 1953-1986
- 070** *L'ingénieur métallurgiste* n° 20-176 (sauf 21-26, 28, 39, 41, 44, 74-75, 85, 87, 90-91, 96, 101-102, 106, 123, 140, 145, 160). 1954-1986.
- 071** Section syndicale Renault du SNICM : *l'ingénieur métallurgiste* (mars 1953-novembre 1970). 1953-1970.
- 2007 071 072** Union générale des ingénieurs et cadres (UGIC) CGT : *travail et technique* n° 1, 6-7, 9. 1954-1956

Publications d'autres syndicats

(classement alphabétique)

- 2007 071 073** CFDT. - Syndicat national des ingénieurs et cadres de l'automobile (SNICA) CFDT, publication : *Cadres automobile* n° 1, 3, 7-8. 1962-1965
- 2007 071 074-075** CFTC. 1955-1959
- 074** Syndicat Renault des travailleurs de l'automobile (SRTA) : *Cadres Renault* n° 1-15 (sauf n° 10, 13). 1955-1959.
- 075** Section syndicale des techniciens et agents de maîtrise (SSTAM) : *techniciens maîtrise* (un numéro). S.d.

Maurice Badiche, adhérent du Mouvement de libération des peuples (MLP)

2007 071 076	Ile rencontre sur les perspectives et la stratégie de la Gauche en Europe les 30 octobre et 1er novembre 1970 à Rome, réunion : notes informatives, bulletins d'information, rapports de commissions.	1970
2007 071 077-079	Union des gauches, actions et informations.	1951-1969
077	Parti socialiste, Parti communiste, Union des groupes et clubs socialistes (UGCS), etc. : publications, coupures de presse, notes informatives, tracts, correspondance. 1951-1954.	
078	Parti communiste italien (PCI) : coupures de presse. 1956-1969.	
079	Mouvement populaire des familles (MPF), Mouvement de libération du peuple (MLP), Union de la gauche socialiste (UGS) : dossiers de réunions, documents informatifs, coupures de presse, publication, notes informatives. 1951-1954.	
2007 071 080-083	Publications.	1949-1957
080	<i>Bulletin des groupes Reconstruction</i> n° 26-41. 1949-1951.	
081	<i>Perspectives ouvrières</i> n° 2, 23-33, 75-76, suppléments aux n° 56, 62, 65. 1950-1956.	
082	<i>Meneurs</i> , supplément au n° 3. 1957.	
083	<i>Monde ouvrier</i> , n° 228, 230, suppléments. 1950-1955.	

Maurice Badiche, cofondateur de *Politique-hebdo*

2007 071 084

Risque de cessation du journal : notes informatives, coupures de presse, correspondance.

1968-1977

TABLE DES MATIÈRES

INTRODUCTION.....	1
SOMMAIRE.....	4
RÉPERTOIRE NUMÉRIQUE.....	5
Maurice Badiche, cadre à la Régie nationale des usines Renault (RNUR).....	5
<i>Administration.....</i>	<i>5</i>
<i>Organisation de la production.....</i>	<i>5</i>
<i>Personnel.....</i>	<i>6</i>
<i>Politique sociale.....</i>	<i>6</i>
<i>La représentativité politique.....</i>	<i>7</i>
<i>Actions sociales.....</i>	<i>7</i>
<i>Formation du personnel.....</i>	<i>7</i>
<i>Documentation.....</i>	<i>8</i>
Maurice Badiche, militant du syndicat national des cadres et ingénieurs de la métallurgie (SNCIM).....	9
<i>Fonctionnement.....</i>	<i>9</i>
<i>Représentativité.....</i>	<i>9</i>
<i>Relations avec d'autres organes CGT.....</i>	<i>9</i>
<i>Activités.....</i>	<i>10</i>
<i>Documentation.....</i>	<i>11</i>
<i>Publications.....</i>	<i>12</i>
<i>Publications CGT.....</i>	<i>12</i>
<i>Publications d'autres syndicats.....</i>	<i>12</i>
Maurice Badiche, adhérent du Mouvement de libération des peuples (MLP).....	13
Maurice Badiche, cofondateur de Politique-hebdo.....	14