

CENTRE DES ARCHIVES DU MONDE DU TRAVAIL

2003 007

JACQUES-HENRI GOUGENHEIM

Communicable sur autorisation du déposant

Répertoire numérique détaillé dressé par Émilie Becuwe, stagiaire au CAMT, sous la direction
d'Amable Sablon du Corail, conservateur du patrimoine

Introduction

L'UAP

Au début de 1968, les pouvoirs publics décidèrent de rassembler en trois groupes les compagnies d'assurances nationalisées en 1946 ; le premier d'entre eux, l'Union des assurances de Paris (UAP) est né ainsi de la fusion des sociétés L'UNION, la Séquanaise et l'Urbaine, et les deux autres sont les Assurances générales de France (AGF), et le Groupe des assurances nationales (GAN). Les Mutuelles générales françaises (MGF), nationalisées comme les autres sur un critère de chiffre d'affaires, mais " par erreur " (puisqu'elles n'ont pas d'actionnaires) sont restées à l'écart de ce mouvement.

Dominique Leca, président du groupe UNION, est chargé de diriger l'UAP. Il fusionne par branche d'activités L'UNION, la Séquanaise et l'Urbaine, et constitue dès 1969 les sociétés UAP IARD (incendies, automobiles et risques divers), UAP Vie et UAP Capitalisation ; cette dernière sera ensuite absorbée par l'UAP Vie. Il place le groupe sous une structure de commandement unique, crée de nombreux services centraux, dont notamment ceux chargés des gestions financière et informatique du groupe, et lance dès 1971 la construction à la Défense d'un nouveau siège social, où près de 3000 personnes s'installeront au printemps 1974 ; il poursuit également la décentralisation en province, initiée par l'Urbaine, en y créant une dizaine de délégations régionales.

En 1974, à son départ en retraite, Dominique Leca est remplacé par René de Lestrade, à qui succède en 1980 Pierre Esteva (qui avait été nommé, en même temps que Jacques-Henri Gougenheim, directeur général le 1^{er} octobre 1972). En 1976, à la suite du vote d'une loi concernant les entreprises nationales opérant dans un secteur concurrentiel, et après une distribution gratuite d'actions aux membres du personnel, 25% du capital de l'UAP est introduit en Bourse.

Après l'alternance de 1981, Pierre Esteva n'est pas reconduit dans ses fonctions, et Yvette Chassagne prend la tête de l'UAP au début de 1983 ; elle se sépare, à l'été 1984, de Jacques-Henri Gougenheim, après qu'il eut été, à son initiative, votée une loi modifiant celle de 1946 à propos de la procédure de nomination des directeurs généraux des entreprises nationales d'assurance. Elle lance une importante campagne de communication auprès du grand public en intervenant à la télévision, en sponsorisant des exploits sportifs et en fondant l'association *UAP pour la prévention* dans le but de sensibiliser les Français aux risques couverts par les assurances. En 1984 elle crée UAP International, holding qui regroupe l'ensemble des activités de l'entreprise (assurances directes et réassurances) en dehors de la France métropolitaine.

Après une nouvelle alternance et le renouvellement en 1986 du mandat d'Yvette Chassagne, qui prend sa retraite au début de 1987, Jean Dromer, nouveau président de l'UAP, est chargé d'en organiser la privatisation. Alors que le lancement de l'opération était prévu pour le début de novembre 1987, le projet est repoussé à la suite du krach boursier du 19 octobre, puis annulé au retour de la gauche au pouvoir. Jean Peyrelevade, ancien directeur-adjoint du cabinet de Pierre Mauroy, premier ministre, puis président de la Compagnie de Suez et enfin de la Banque Stern, succède à J. Dromer. Favorable à une plus grande ouverture du capital de la société et soucieux de préserver son autonomie vis-à-vis des pouvoirs publics, il développe un partenariat privilégié avec la BNP, qui commercialisait des assurances vie par l'intermédiaire de sa filiale Natio-Vie. Les agences de l'UAP et de la BNP proposent à leurs clients les produits des deux sociétés, qui renforcent leurs liens au moyen de participations croisées. En 1996, la BNP détenait ainsi 17,5% de l'UAP et l'UAP 14,4% de la BNP.

En 1994, la privatisation est à nouveau à l'ordre du jour, et cette fois menée jusqu'à son terme sous la présidence de Jacques Friedmann. Une fois l'opération terminée, celui-ci négocie avec AXA la fusion des deux groupes, qui se concrétise en 1996-1997. Jacques Friedmann devient président du conseil de surveillance du nouvel ensemble, dont le directoire est présidé par Claude Bébear, précédemment président d'AXA.

Les activités de l'UAP se répartissaient en trois secteurs, l'assurance, en France et à l'étranger, la finance et l'immobilier, pendant du premier puisque l'UAP était tenue d'y investir l'essentiel des cotisations d'assurances versées par ses clients, en contrepartie des engagements qu'elle prenait à leur égard, et la banque, en particulier via la Banque Worms, nationalisée en 1982, et dont le groupe s'est vu confier le contrôle en 1984, après qu'elle eut connu une première grande crise.

A la suite de L'UNION, qui l'était depuis sa création en 1828, l'UAP a été pendant plus de 25 ans la plus grande société d'assurances française et l'un des premiers acteurs financiers de la place de Paris. En 1993, elle employait en France plus de 23 000 salariés (administratifs et de production) et son chiffre d'affaires consolidé s'élevait, dans l'assurance, à 141,5 milliards de francs. La fusion AXA-UAP a profondément bouleversé le paysage du monde des assurances. Alors que l'UAP, premier assureur français, n'arrivait qu'au 10^e rang mondial en 1994, le groupe AXA se plaçait en 2003 au deuxième rang mondial, était représenté dans plus de 50 pays où il employait environ 30 000 personnes, et comptait plus de 10 millions de clients.

Le fonds

Jacques-Henri Gougenheim a déposé ses archives professionnelles en 2003. Il a effectué de 1960, où il est entré à L'UNION, à 1997 toute sa carrière au sein de l'UAP où il a exercé de nombreuses et importantes responsabilités :

1967	Directeur financier de L'UNION
1968	Directeur des investissements de l'UAP
1972 -1984	Directeur général
1984 - 1987	Conseiller du président, directeur général de la Banque Worms
1987 - 1992	Vice-président directeur général, puis Président du Conseil de surveillance d'UAP International
1991 - 1996	Contrôleur général de l'UAP
1993 - 1997	Président de la Banque Worms

La majorité des documents personnels déposés ont trait à ses activités à l'UAP International et à l'UAP en tant que contrôleur général, des années 1980 au milieu des années 1990. On y trouve en particulier de nombreuses notes rédigées par Jacques-Henri Gougenheim à l'attention des présidents successifs, dans lesquelles il s'exprime en toute liberté sur des sujets très divers. Beaucoup d'entre elles sont annotées par le président.

D'un intérêt particulier sont également les séries continues des procès-verbaux des conseils d'administration de 1968 à 2000 d'une part, des tableaux financiers et des états des placements de l'UAP d'autre part. Ces derniers mettent en évidence de façon particulièrement concise et claire l'importance de l'UAP en tant qu'investisseur institutionnel. Le groupe détenait ainsi en 1979 des participations d'au moins 30 % dans le capital de 76 sociétés françaises, et souscrivait à la plupart des emprunts obligataires émis par l'État.

Entre autres choses, Jacques-Henri Gougenheim, qui en avait été personnellement chargé par le président Dromer, puis par le président Peyrelevade, s'est beaucoup intéressé à la croissance externe du groupe, notamment par le biais de nombreuses acquisitions à l'étranger. Parmi celles-ci, on retiendra en particulier la prise de contrôle de la société Sun Life en Angleterre, très bien documentée.

Les dossiers relatifs à la Banque Worms offrent également un témoignage assez exceptionnel sur les graves difficultés rencontrées par la banque d'affaires pendant la grande crise de l'immobilier du début des années 1990 et leurs conséquences ultérieures.

L'acquisition de Sun Life

La société d'assurances sur la vie Sun Life a été fondée en 1810 en Grande-Bretagne. Au cours des années 1980, le groupe sud-africain Liberty Life, dirigé par son fondateur Donald Gordon, en acquiert jusqu'à 28 % du capital, contre le gré de son Conseil d'administration. En 1987, Jacques-Henri Gougenheim négocie avec Sun Life l'entrée de l'UAP dans la société britannique, mais se heurte à l'opposition de Donald Gordon, qui parvient le 30 septembre 1988 à faire repousser par l'assemblée générale de Sun Life un projet de prise de participations croisées entre l'UAP et Sun Life. Après que l'UAP eut acquis, dès le lendemain avant bourse, 16% du capital de Sun Life, un accord est signé entre les parties et deux sièges au Conseil d'administration de Sun Life sont attribués tant à l'UAP qu'à Liberty Life. En 1991, Liberty Life et l'UAP, qui détiennent alors chacune environ 30% du capital de Sun Life, rachètent à part égale l'intégralité des actions restantes, retirant ainsi la société de la Bourse de Londres, et obtiennent chacune un siège supplémentaire au Conseil d'administration. En 1995, l'UAP propose de vendre ses actions de Sun Life à Liberty Life, mais l'offre reste sans réponse, et c'est finalement Donald Gordon, à qui l'UAP refuse de confier la présidence de Sun Life, qui cède ses parts pour 527 millions de livres.

Dans le même temps, Jacques-Henri Gougenheim avait mené à bien l'acquisition de la très profitable société IARD Provincial, jusque là détenue par la famille de son fondateur. Le 2 juillet 1996, les actions de Sun Life et Provincial Holdings (au sein de laquelle étaient rassemblés Sun Life et Provincial) étaient introduites sur le marché du London Stock Exchange, où leur capitalisation atteignait bientôt 5 milliards de livres (alors que le prix total d'acquisition de Sun Life et de Provincial par l'UAP n'avait pas atteint 1,5 milliard de livres), et SLPH fit rapidement partie des 100 valeurs de l'indice " Footsie ".

La prise de contrôle de la Banque Worms

La Banque Worms, créée en 1965, nationalisée en 1982, est alors la troisième banque d'affaires française. A l'initiative du gouvernement, l'UAP en prend le contrôle en 1984, et la fusionne avec la Séquanaise de Banque, très profitable filiale du groupe d'assurances, et en charge notamment de la gestion de la trésorerie de l'UAP. La Banque Worms se lance sous la présidence de Jean-Michel Bloch-Lainé (1984 - 1992) dans des opérations immobilières aussi ambitieuses que risquées. La crise du secteur, en 1992, coûte à la Banque près de 13 milliards de francs, perte dont l'UAP dut supporter la plus grande partie. Après la mise à l'écart de Jean-Michel Bloch-Lainé, suivie par sa démission dans un contexte difficile, puisque l'UAP n'avait pas le pouvoir de choisir le président de sa filiale, en raison du statut d'entreprise nationale de celle-ci, Jacques-Henri Gougenheim est nommé président de la banque le 26 mai 1993, mais, malgré les efforts considérables de l'actionnaire et de la direction, celle-ci ne se relèvera pas, et sera vendue par AXA en 1998.

Inventaire

Organes de direction, comités, rapports d'activité

2003 007 001-004	Conseil d'administration de L'UNION, UAP et AXA : procès-verbaux de séances.	1966-1997
001	1966-1968.	
002	1969-1975.	
003	1976-1985.	
004	1986-1997.	
2003 007 005-008	Conseil de surveillance des différentes branches de l'UAP : procès-verbaux de séances.	1994-1997
005	UAP Vie (1994-1996).	
006	UAP Incendies, accidents et risques divers (1994-1996).	
007	UAP collectives (1995-1996).	
008	UAP France (1996-1997).	
2003 007 009-010	Comité d'étude de l'UAP : procès-verbaux de séances.	1968-1981
009	1968-1972.	
010	1973-1981.	
2003 007 011-014	Rapports d'activité annuels.	1974-2000
011	UAP Réassurances (1988).	
012	UAP (1974-1989).	
013	UAP (1996-1995).	
014	UAP, AXA-UAP et AXA (1996, 1998 et 2000).	
2003 007 015	Messages du président au personnel.	1972-1996

Indicateurs économiques, financiers et sociaux

- 2003 007 016** Techniques de placement et de gestion des obligations sur le marché de Paris : rapport en 2 tomes (T.1, rapport général et observations particulières ; T.2, annexes et documents) du comité d'experts nommé par le ministre de l'Economie et des finances Michel Debré (décembre 1967).
1967
- 2003 007 017** Application par L'UNION Vie et l'UAP de la loi du 18 juillet 1949 réglementant les participations financières prises par les sociétés d'assurances dans des entreprises : correspondance avec le ministère de l'Economie et des finances (1960-1980), états annuels des participations à hauteur d'au moins 10 % (année 1950) puis 30 % (1960 à 1980)¹.
1950-1980
- 2003 007 018-021** UAP, placements financiers : tableaux de bord financiers.
En 1972, ils comprennent des tableaux trimestriels des valeurs détenues, des ventes et des achats par branche de l'UAP et par type de placement (action, obligation, placement immobilier et prêt) ; des tableaux trimestriels simplifiés récapitulatifs ; des tableaux trimestriels par branche de l'UAP des valeurs détenues en France et à l'étranger et donnant par branche la valeur à l'actif, celle de la Bourse et la plus ou moins value réalisée.
En 1992, arrêtés au 31 mars et au 31 décembre, un tableau par branche et par type de placement comparant les résultats de l'année en cours à ceux de l'année précédente et un tableau "emplois nets / ressources" des ressources et des investissements par branche comparant les chiffres de l'année précédente, les prévisions de l'année en cours et les réalisations de l'année en cours.
1970-1995
- 018** 1970-1978.
019 1979-1985.
020 1986-1992.
021 1994-1995.
- 2003 007 022-023** Analyse du portefeuille de l'UAP donnant la quantité des actions détenues par l'UAP, le prix de revient, le cours en Bourse, la valeur boursière et le pourcentage cumulé des valeurs détenues par l'UAP dans chaque société au sein de son portefeuille.
1980-1991
- 022** 1980-1987².
023 1988, 1989, 1991.
- 2003 007 024-025** État annuel des valeurs mobilières détenues par l'UAP : listing informatique³ par type d'action (action 2^{ème} catégorie, action étrangère, obligation convertible ou échangeable) et par entreprise donnant le cours en Bourse, la quantité détenue par l'UAP et leur prix de revient.
1971-1991
- 024** 1971-1983.
025 1985, 1990, 1991.
- 2003 007 026** Fonds propres de l'UAP, études, analyses et propositions : rapport du groupe de réflexion constitué en novembre 1980 (juin 1981), analyse de l'évolution des fonds propres par centre de profits (1978-1986), simulation des fonds propres par centre de profits (1979-1984), notes sur la rentabilité des fonds propres de l'UAP (février 1987), rapport de la mission de réflexion constituée en novembre 1988 (mars 1989), note sur le financement de la croissance externe (novembre 1989), rapport du groupe de travail constitué en juin 1991 (décembre 1991), notes sur la mise en place de résultats normés, tableaux signalétiques utilisant les comptes normés par secteur d'activité (1989-1992), notes de Jacques-Henri Gougenheim au président (1992, 1993).
1981-1993

1 Y sont indiqués la raison sociale de l'entreprise, le statut juridique, l'objet, le capital social, la part que l'UAP y détient, le nom du directeur et des membres du conseil d'administration.

2 Postes dont la valeur boursière est supérieure à 9 millions de francs.

3 Le listing est accompagné d'une note précisant les "codes compagnies" et les "codes lots" utilisés.

2003 007 027-029	Données comptables consolidées.	1969-1994
027	Tableaux annuels des comptes consolidés : notes explicatives sur la méthode de consolidation employée.	1969-1989
028	Tableaux comparatifs des comptes cumulés simplifiés ⁴ , des comptes consolidés simplifiés, des comptes de profits et pertes, des comptes d'exploitation par secteur d'activité de l'année en cours par rapport à l'année précédente.	1974-1994
029	Comptes consolidés : brochures annuelles.	1978-1992
2003 007 030	Statistiques et chiffres significatifs : “ Statistiques internationales de l'assurance française ” (1992, 1994, 1996), brochures de présentation “ UAP ” contenant les chiffres clés en France et à l'étranger (1970-1974), brochures “ Connaître notre profession ” (1978, 1980, 1981), “ Chiffres en main, voici l'assurance ” (1983-1984), “ Acier ”, brochure du Groupement de l'industrie sidérurgique (GIS) (1964, 1967, 1973, 1974, 1977, 1978), tableaux “ Exploitations internationales faisant partie du groupe UAP ” classées par chiffre d'affaires décroissant (1989-1990), aide-mémoire de l'assurance (1978-1980, 1981-1982, 1996), dépliant de la Chambre syndicale des constructeurs d'automobiles (1973-1983).	1970-1996
2003 007 031	Personnel, organisation interne : répertoires en France (1980, 1984, 1985), “ structures de direction ” contenant le nom des responsables et des organigrammes hiérarchiques (1969-1984) ; promotions : notes de service (1970-1991) ; retraite : tableaux de prévision des départs en retraite ; personnels de direction : pyramide des âges (1972-1990), tableau de déroulement de carrière des cadres (1969-1985), tableaux de rémunération des cadres (1981-1982).	1969-1991

4 Système de consolidation des comptes conçu par Jacques-Henri Gougenheim afin de présenter aux administrateurs la situation de L'UNION, et appliquée dès 1968 à l'UAP.

Affaires suivies par Jacques-Henri Gougenheim à l'UAP

2003 007 033	Comité stratégique et Comité stratégique de groupe ⁵ : note sur la définition des missions et la composition du Comité stratégique de groupe (20 juin 1994), notes de Jacques-Henri Gougenheim à l'attention du président, notes de préparation pour le Comité stratégique, relevés des décisions prises par le Comité stratégique (novembre 1989 - octobre 1996).	1989-1996
2003 007 034	UAP assistance, problèmes de fonctionnement : notes de Jacques-Henri Gougenheim au président.	1992-1995
2003 007 035	Comité de direction du holding ⁶ de l'UAP : relevés des décisions prises du 14 mars 1995 au 28 juin 1996, notes diverses.	1995-1996
2003 007 036	Contrôle général, dossier sur sa création et ses missions rassemblé par Jacques-Henri Gougenheim à l'attention d'André Straus, vice-président du comité d'histoire du ministère des Finances : décisions du président et du Comité stratégique (juin à septembre 1991), charte de fonctionnement (14 novembre 1991), rapports du contrôleur général au président sur le fonctionnement de l'UAP pour la période du 11 juillet 1991 au 15 juillet 1992 (version définitive intégrale et version expurgée à l'intention du Comité stratégique, 11 septembre 1992), rapport pour la période du 1 ^{er} septembre 1992 au 31 août 1993, notes.	1991-1993
2003 007 037	SCOR ⁷ , dossier sur l'histoire de la société constitué en 2002 par Jacques-Henri Gougenheim à l'attention de Jacques Delmas-Marsalet, président de la CCA : fiche du protocole d'accord entre l'UAP et la SCOR (novembre 1988), note sur la répartition du capital de la SCOR par actionnaire (29 juillet 1988), notes de Jacques-Henri Gougenheim au président concernant les relations UAP-SCOR (1988 et 1989) et sur l'histoire de la participation de l'UAP dans la SCOR (30 septembre 1996).	1988-2002
2003 007 038	Notes de Jacques-Henri Gougenheim au président de l'UAP (classées par année).	1987-1996
2003 007 039	Études sur l'UAP par des analystes financiers et des courtiers en Bourse : brochures et notes d'information.	1969-1992

5 Le Comité stratégique de groupe remplace en 1984 le Comité stratégique.

6 Le Comité de direction du holding est créé le 1^{er} septembre 1994 pour remplacer le Comité stratégique. Il est composé de MM. Berthezene, Narnio, Kevern, Ruault et Pinault. Il est chargé d'assister la direction générale du groupe dans la préparation de ses décisions.

7 SCOR : Société commerciale de réassurances.

UAP International

- 2003 007 040-041** Création et organisation. 1978-1995
- 040** Statuts : notes d'information rédigées par Jacques-Henri Gougenheim, texte des statuts, organigrammes, correspondance de Jacques-Henri Gougenheim avec le président, présentation détaillée d'UAP International à l'attention du président (1987), notes sur le projet de transformation d'UAP International en société à conseil de surveillance et directoire (1991), notes de Jacques-Henri Gougenheim sur l'histoire et les perspectives d'UAP International. 1985-1995
- 041** Répertoires “ UAP dans le monde ” (1978-1983) puis “ UAP International ” (1986, 1990, 1995), contenant le nom et le numéro de téléphone des principaux responsables. 1978-1995
- 2003 007 042-044** Organes de direction et rapports d'activité. 1985-1996
- 042** Conseil d'administration : procès-verbaux de séances. 1985-1991
- 043** Conseil de surveillance : procès-verbaux de séances. 1991-1996
- 044** Rapports annuels d'activité. 1993-1994
- 2003 007 032** Privatisation de l'UAP et changement de présidence⁸, dossier personnel de candidature de Jacques-Henri Gougenheim au poste de président de l'UAP : demande d'entretien à Edouard Balladur, ministre des Finances (1987), à Jean-Marie Messier, conseiller technique (1986), correspondance manuscrite avec Jacques Friedmann, note écrite au Club des assureurs libéraux (section professionnelle RPR des assurances) sur la reconduction d'Yvette Chassagne à la présidence de l'UAP en juillet 1986 (16 février 1987) ; privatisation : rapport de Jacques Mayoux au ministre (6 mars 1987), note sur le projet de privatisation de l'UAP adressée à Raymond Barre (1987), note sur la privatisation des sociétés nationales d'assurances (24 février 1987). 1986-1987

⁸ Yvette Chassagne est reconduite à la présidence de l'UAP de juillet 1986 à mars 1987, date de son départ en retraite.

Participations et acquisitions à l'étranger

2003 007 045-048	Grande-Bretagne.	1987-1999
045	Sun Life : notes de Jacques-Henri Gougenheim au président, comptes rendus de ses entretiens avec Donald Gordon ⁹ (1991-1993), note sur la stratégie d'implantation de l'UAP à Londres (1989), graphique présentant l'offre publique d'achat lancée par l'UAP sur Sun Life et indiquant par journée le nombre de titres achetés du 26 novembre 1991 au 24 janvier 1992, présentation de Sun Life au Conseil d'administration de l'UAP (juillet 1995), correspondance (dont la majeure partie en anglais), historique de la participation de l'UAP dans Sun Life en juin 1996, correspondance, " list of parties " (liste des responsables de Sun Life et de UAP Provincial avec leur numéro de téléphone).	1987-1996
046	Sun Life (assurance vie), Provincial (sociétés britanniques IARD ¹⁰). Sun Life : notes de présentation pour le Conseil d'administration de l'UAP (mai et juillet 1995), comptes rendus d'entretiens entre Jacques-Henri Gougenheim et Donald Gordon à propos de l'achat par l'UAP des parts de Liberty Life dans Sun Life (novembre 1993 - mars 1995), notes de Jacques-Henri Gougenheim sur l'acquisition de Sun Life (1996-1998), correspondance dont une partie en anglais. Provincial : note de préparation au Conseil d'administration de Provincial (septembre 1994), projets de communiqués de presse (septembre 1994 et avril 1995), correspondance, notes diverses dont une concernant la structure de la société Provincial (9 septembre 1994) et une au sujet des négociations avec Provincial (14 septembre 1994).	1993-1998
047	Émission d'actions Sun Life sur le marché de Londres : note d'information boursière imprimée.	1996
048	Rapports d'activité de Sun Life and Provincial holdings.	1996-1999
2003 007 049-056	Autres pays	1977-1997
049	UAP International, affaires diverses : rapports et comptes rendus de Jacques-Henri Gougenheim au président, notes d'informations. Canada, déclaration d'impôts 1989 (1988-1995). Grande-Bretagne, fusion UAP-Provincial (1991-1995). Espagne, projet d'acquisitions de sociétés d'assurances (1989-1993). Maroc, négociations pour un partenariat avec des sociétés d'assurances (1992-1993, 1996). Danemark, Finlande et Suède, sociétés Hafnia et Skandia (1990-1992). Afrique (principalement Côte d'Ivoire et Sénégal) (1990-1991, 1996), divers. Europe centrale et orientale, projet de participation dans le capital de la Bundesländer (société d'assurances autrichienne) et dans celui d'Allami Biztosito (en Hongrie) (1991-1993). Italie, divers (1990-1993). Extrême-Orient (principalement Chine) : rapport sur la stratégie d'implantation de l'UAP et note sur les partenaires potentiels de l'UAP en Chine (1993-1994). Corée, divers (1990-1993). Etats-Unis, divers (1991-1992). Allemagne, divers (1987-1993).	1987-1996

9 Donald Gordon, a fondé et dirigé le groupe sud-africain Liberty life avant de devenir actionnaire et administrateur de Sun Life, qu'il quitta lorsque l'UAP refusa de lui en confier la présidence (au moins tant qu'il n'abandonnerait pas son "put" sur l'UAP, ce qu'il refusait par ailleurs).

10 IARD : Incendies, accident et risques divers.

- 050** Filiales au Maroc (Banque Worms, Al Amane, Holmarcom) : articles de presse, correspondance, compte rendu du voyage de M. de Pelleport au Maroc (5 novembre 1992), notes de Jacques-Henri Gougenheim au président Friedmann sur la proposition d'acquisition des titres d'Al Amane par l'UAP (1992) et sur les activités de la Banque Worms au Maroc (juillet 1994).
1992-1994
- 051** Relations de l'UAP avec les sociétés scandinaves Hafnia, Uni-Storebrand, Baltica et Skandia¹¹, projet Nordic Cooperation avec Hafnia et Uni-Storebrand : articles de presse, correspondance, télécopies, études en anglais par Hafnia holding management et par Mc Kinsey & Company (1991) ; offre publique d'échange de Skandia sur Hafnia (1992) : articles de presse, correspondance, télécopies, études en anglais par Hafnia holding management (1989-1990) et par Mc Kinsey & Company (1991) ; difficultés financières de Hafnia et Baltica à la suite de l'échec de l'OPE : communiqué en anglais de Baltica concernant son plan de restructuration (23 octobre 1992), articles de presse, réflexion manuscrite d'Olivier Costa de Beauregard sur un rapprochement financier entre l'UAP et le groupe scandinave (décembre 1992), correspondance, notes de Jacques-Henri Gougenheim et d'Olivier Costa de Beauregard au président dont une sur la réunion du comité Suez-UAP du 8 janvier 1993 et une autre au sujet de la probabilité d'une prochaine crise de trésorerie de Baltica holding (janvier 1993).
1989-1993
- 052** Filiales américaines (Rockleigh management corporation, Unity fire, General security, Urbaine life) : notes de Jacques-Henri Gougenheim sur la vente d'une partie du capital de Rockleigh management (1977), sur l'UAP aux Etats-Unis (1984) et sur le rendement des filiales (1987), communiqué de presse sur SCOR S.A. (mars 1990).
1977-1990
- 053** Portugal, fusion de Alianca, Garantia et UAP Portugal : notes de Jacques-Henri Gougenheim au président de l'UAP dont une retraçant l'historique de la présence de l'UAP au Portugal (1996), correspondance, comptes rendus de missions (1990, 1994, 1996).
1990-1996
- 054** Filiales UAP en Italie : lettre de Jean-Marie Levaux à M. Fenoglio au sujet d'un partenariat entre UAP International et la société d'assurances italienne Toro (septembre 1994), synthèse sur les orientations des nouvelles filiales du groupe UAP en Italie (juin 1994).
1994
- 055** Société Colonia : compte rendu, envoyé au président en 1997, d'un déjeuner tenu en 1987 entre Jacques-Henri Gougenheim et Alfred von Oppenheim à propos d'un renouveau éventuel des relations entre la Colonia et l'UAP, article de presse en allemand au sujet du marché allemand des assurances (1989).
1987-1997
- 056** Paneurorisk¹² : note de Jacques-Henri Gougenheim au président (27 janvier 1994).
1994

11 En 1991, l'UAP détenait 13% des droits de vote de la société Hafnia, elle-même principal actionnaire de Baltica, premier assureur danois. La même année, l'UAP est associé à un projet de coopération entre les sociétés d'assurance scandinaves Hafnia et Uni-Storebrand, toutes deux actionnaires majoritaires de Skandia. Il est alors proposé à l'UAP d'entrer dans le capital de Skandia à hauteur de 8,8%. En 1992, Skandia lance une offre publique d'échange sur Hafnia, qui suscite l'hostilité de l'UAP, et finit par échouer. A la fin de l'année, Hafnia fait faillite à la suite de la chute du cours de l'action Skandia. Baltica, qui détenait 5% du capital de Skandia, connaît également de graves difficultés, et doit accepter le soutien de la Danske Bank, qui acquiert 32 % de Baltica Assurances.

12 Projet de l'UAP de créer sur le plan européen une entreprise spécialisée dans la souscription des grands risques d'entreprise.

Divers

- 2003 007 057-060** Banque Worms 1984-2001
- 057** Projet de fusion avec la Société Séquanaise de Banque¹³ : présentation de la Banque Worms au Conseil d'administration de l'UAP (18 septembre 1984), procès-verbal du premier Conseil d'administration de l'Union d'assurances et de banques constituée le 8 août 1984 (8 août 1984), projets de convention entre l'UAP et la Banque Worms (5, 6 et 10 septembre 1984), correspondance entre le président Chassagne et Pierre Bérégovoy, ministre de l'Economie et des finances. 1984
- 058** Situation dans le groupe UAP : présentation de la banque aux Conseils d'administration de l'UAP (février 1989, septembre 1993, mars 1996) et à la réunion bilatérale UAP-Banque Worms (novembre 1996) ; correspondance personnelle entre Jean-Michel Bloch-Lainé, président de la Banque Worms, et Jacques-Henri Gougenheim (1984-1985). 1984-1996
- 059** Projet de cession par le groupe AXA-UAP : mémorandum d'information rédigé par Paribas en tant que conseiller financier de l'UAP (sans date), présentation du projet de cession par Jacques Friedmann à la réunion du 29 juillet 1999. 1999
- 060** Organisation et présidence : note sur le pôle bancaire de l'UAP (1994), notes de Jacques-Henri Gougenheim au président (1992-2001). 1992-2001
- 2003 007 061-064** Historique de sociétés. 1928-1989
- 061** L'UNION incendie : “ Un siècle d'assurances, 1828-1928, notice historique et statistique ” contenant des photographies et le fac-similé de l'ordonnance royale de 1828 autorisant la fondation de L'UNION incendie. “ L'UNION, 125 années d'assurances, 1828-1953 ”. 1928-[1954]
- 062** La Séquanaise-Capitalisation : “ livre du cinquantenaire de la Séquanaise-Capitalisation, 1889 – 1939 suivi d'une esquisse sur l'histoire de l'épargne ” par Gaston-Martin. [1940]
- 063** La Royale Belge : “ Album du centenaire, 1853 – 1953 ” (1952), règlement sur l'organisation, les attributions et les délégations du pouvoir (sans date), “ Réfléchir et agir, le projet d'entreprise de la Royale Belge ” (mars 1989). 1952-1989
- 064** UAP : décisions du président sur la constitution d'un groupe de travail à l'occasion du cent cinquantenaire de L'UNION Vie, tableaux du personnel de l'administration centrale de l'Urbaine, de L'UNION Vie et de L'UNION IARD. 1968-1980

13 Créée dans les années 1910 sous le nom de “ Séquanaise foncière et immobilière ”, et cotée à la Bourse de Paris depuis cette époque, cette banque, devenue Société séquanaise de banque peu après la création de l'UAP, joua un rôle central, sous le pilotage étroit de Jacques-Henri Gougenheim, dans l'organisation des flux financiers du nouveau groupe, et dans la gestion de sa trésorerie. En 1981, ses principaux actionnaires étaient, aux côtés de l'UAP majoritaire, la Société générale, Paribas et le CCF, tous nationalisés ou sur le point de l'être ; ayant la taille requise par la loi, elle fut cependant nationalisée elle-même, mais, après quelques passes d'armes, sa “ gestion ” en fut très vite confiée par l'État à l'UAP, pour qui c'était un rouage essentiel de son organisation (note de J. H. Gougenheim).

- 2003 007 065** UAP : convention de fusion entre L'Urbaine Vie, L'Urbaine complémentaire et l'Urbaine Incendie (sans date), note sur la “ prospective pour la société I.A.R.D. et le problème posé par la branche automobile ” (sans date), extrait d'une note sur la majoration nécessaire des tarifs pour 1972.
[1968]-1972
- 2003 007 066** L'assurance dans le monde : présentation du marché mondial de l'assurance et de l'UAP en 1989, à la réunion du comité consultatif de l'UAP du 2 octobre 1991 et au Conseil d'administration de l'UAP du 11 octobre 1994.
1989-1994
- 2003 007 067** Brochures d'informations de l'UAP : bulletin “ Communications ” (n^{os} 1 à 13¹⁴ ; de décembre 1972 à avril 1974), “ UAP à votre service ” pour connaître le monde des assurances et les risques encourus par les usagers.
1972-1974
- 2003 007 068** Dominique Leca : discours pour l'inauguration de la Tour Assur (19 février 1971), intervention sur la place de l'assurance vie dans les sociétés modernes lors d'une conférence de 1972, interview et articles de presse dans *La tribune des assureurs* (1969), *Les informations* (1972), *Entreprise* (1974), *Le Figaro* (article intitulé *Le monde anglo-européen*, 1972), notes diverses dont une adressée par le président Leca à Jacques-Henri Gougenheim et Pierre Esteve, note manuscrite de Jacques-Henri Gougenheim sans doute à l'occasion du départ en retraite de Dominique Leca, vœux au Ministre (1^{er} janvier 1972), composition de philosophie primée au Concours général des lycées et collèges (avril 1974), réponse à quelques questions des agents de L'UNION et de l'Urbaine (septembre 1968), “ propos à l'adresse des cadres UAP ” (octobre 1968), évolution de l'assurance automobile (mai 1969), adieu à Jacques Stemer, conseiller du président (novembre 1971).
1969-1974
- 2003 007 069** Brochure “ Résidentialisation, requalifier les espaces de proximité ” donnant huit exemples d'immeubles résidentialisés.
s.d.
- 2003 007 070** UAP, documentation diverse : “ Tout sur votre automobile ”, “ la multirisque habitation de l'UAP ”, lexique des principaux termes d'assurance, guide du contrat de capitalisation et celui de l'assuré sur la vie, code de déontologie de la capitalisation et celui de l'assurance vie, brochure de l'ordre séculaire des compagnons de l'UAP Vie contenant des photographies de tous ses membres, livret et disque en souvenir du congrès UAP de 1975, brochures sur la construction et l'organisation de la Tour Assur dont une en espagnol, brochures régionales sur la décentralisation (délégation Alsace-Moselle et délégation de l'Est), cartes de vœux envoyés par l'UAP (1981, 1982), dépliant sur le corps d'inspection générale de l'UAP, dépliant sur les sociétés d'investissement à capital variable de l'UAP, allocutions de personnes diverses : inauguration de la Tour Assur par Valéry Giscard d'Estaing, ministre de l'Economie et des finances (février 1971), allocution pour le départ en retraite de R. de Lestrade (1980).
1971-1982
- 2003 007 071** Logement français¹⁵ : rapports d'activité (1994-2001), note de Jacques-Henri Gougenheim retraçant l'histoire du Logement français (2003).
1994-2003

14 N° 11 manquant.

15 Le Logement français est une SA d'HLM fondée par Dominique Leca alors qu'il était président de L'UNION. Au milieu des années 1950, les compagnies d'assurances étaient critiquées, y compris par les pouvoirs publics, parce qu'elles n'effectuaient leurs investissements immobiliers que dans les “ beaux quartiers ” alors que la réglementation, dont l'objet était et reste la protection des assurés, leur imposait de procéder ainsi. Pour mettre un terme à ces critiques, Dominique Leca, président de l'UNION, décida de créer (en la dotant du très modeste capital requis par les textes) une filiale d'HLM, “ Logement français ”, à qui l'UAP apporta ses compétences, et qui, grâce à une rigueur de gestion sans faille, est aujourd'hui l'une des plus importantes SA d'HLM, et l'une des sociétés phares de cette profession (note de J. H. Gougenheim).

Table des matières

Introduction	2
Inventaire	4
Organes de direction, comités, rapports d'activité.....	4
Indicateurs économiques, financiers et sociaux.....	5
Affaires suivies par Jacques-Henri Gougenheim à l'UAP.....	7
UAP International.....	8
Participations et acquisitions à l'étranger.....	9
Divers.....	11