

CENTRE DES ARCHIVES DU MONDE DU TRAVAIL

**Fonds Simon Lazard,
ingénieur-conseil à l'Air Liquide et membre du conseil
de surveillance de BASF**

2002 044

INTRODUCTION

BIOGRAPHIE

Né le 22 novembre 1901, Simon Lazard suit une formation scientifique à l'Ecole Polytechnique de Paris. En 1925, il débute sa carrière comme ingénieur au fond dans les Mines de la Sarre, alors sous administration française. De 1927 à 1933, il occupe le poste d'attaché à la direction générale des Forges et Aciéries de Pompey (près de Nancy), avant de rejoindre la Banque Lazard Frères et Cie. Mobilisé en 1939, S. Lazard est affecté au service de l'Etat-Major, puis devient contrôleur principal auxiliaire de la main d'œuvre au ministère du Travail avant d'être révoqué par le gouvernement de Vichy en mai 1941. Dès la Libération, en raison de son expérience des questions économiques et de ses connaissances sur l'Allemagne, il est nommé chargé de mission auprès du Commandant en chef français en Allemagne, puis du ministère des Affaires étrangères au secrétariat d'Etat aux Affaires allemandes et autrichiennes. De 1948 à 1974, S. Lazard travaille pour les grandes sociétés françaises de l'industrie chimique. Ses activités variées l'ont conduit à tisser des relations personnelles avec les dirigeants de nombreuses entreprises françaises et allemandes. Ingénieur-conseil et administrateur de sociétés, il a occupé de nombreuses fonctions :

- De juillet 1948 à décembre 1953, il est vice-président de l'administration, créée par le gouvernement français, de l'I.G. Farben Industrie A.G. en dissolution.
- De 1952 à 1974, il représente les intérêts de l'industrie chimique française au conseil de surveillance de la nouvelle société BASF, créée en janvier 1952.
- De 1966 à 1977, il occupe le poste de président-directeur général de la COCHIME.
- De 1954 à 1961, il est administrateur de la Compagnie française de produits chimiques et industriels du Sud-Est.
- De 1955 à 1974, il est conseil à la société l'Air Liquide, en particulier pour les affaires concernant l'Allemagne.
- De 1963 à 1988, il siège au conseil d'administration de la Chambre officielle franco-allemande de commerce et d'industrie, puis à son comité directeur à partir de 1971.
- De 1975 à 1988, il est délégué général du Cercle franco-allemand.

Chevalier de la Légion d'Honneur, décoré par les gouvernements français et allemand, Simon Lazard a consacré sa carrière professionnelle à la promotion des relations économiques franco-allemandes.

Organismes et entreprises en relation avec Simon Lazard

LA COFACI

La Chambre officielle franco-allemande de commerce et d'industrie est un lieu de rencontre entre les milieux économiques des deux pays qui entend aider les entreprises d'un pays à travailler dans l'autre.

Simon Lazard, membre du Conseil d'Administration de la COFACI en 1963, entre au comité directeur en 1971. A ce titre, il s'efforce d'améliorer et de développer les services rendus aux membres français de la Chambre de commerce afin de faciliter leurs exportations en Allemagne, et de les aider à s'y implanter.

L'I.G. FARBEN INDUSTRIE

Cette société allemande établie à Francfort est une communauté d'intérêts (en allemand, Interessen Gemeinschaft, par abréviation, I.G.) fondée en 1925 par l'absorption de plusieurs firmes par BASF. Après la chute du III^e Reich, l'I.G. Farben est mise en dissolution.

Sous la présidence de P. Jolibois, Simon Lazard est vice-président de l'administration de l'I.G. Farben Industrie A.G. en dissolution. Il gère les services responsables du séquestre des usines situées en zone d'occupation française, notamment celle de Ludwigshafen. Il s'efforce de résoudre les problèmes liés à la position de cette usine vis-à-vis de l'économie française et à ses relations avec les sociétés chimiques françaises. D'autre part, il dirige la délégation française chargée, en Allemagne, des négociations internationales relatives au démantèlement du groupe I.G. Farben. Il prépare avec ses homologues britanniques et américains la constitution des trois nouvelles sociétés successeurs du groupe : la nouvelle société BASF, Farbenfabriken Bayer et Farbwerke Höchst AG, respectivement sous tutelle française, anglaise et américaine.

B.A.S.F.

Créée en 1865 à Mannheim puis transférée rapidement à Ludwigshafen, la Badische Anilin & Soda Fabrik est une société anonyme pour la fabrication des matières premières colorantes et des produits minéraux nécessaires à leur production. Ses principales découvertes sont la fabrication à l'échelle industrielle de l'alizarine, principe colorant de la racine de garance (en 1870-1871), la mise au point du procédé par contact pour la fabrication d'acide sulfurique et la synthèse de l'indigo (1880-1900), enfin la mise en valeur de l'azote atmosphérique (1900-1914).

Dès 1904, puis en 1916, la BASF se rapproche d'autres sociétés allemandes de matières colorantes pour former une communauté d'intérêts. En 1925, ces sociétés fusionnent sous le nom d'I.G. Farben Industrie. Les recherches se poursuivent et s'orientent vers l'hydrogénisation du charbon (1926-27), les solvants et les matières premières pour les vernis, la synthèse des matières plastiques... Ludwigshafen devient un des centres les plus importants du progrès de la chimie en Europe.

Au lendemain de la guerre 1939-1945, l'I.G. Farben est démantelée par les Alliés. Le 30 janvier 1952, l'administration française restaure la société indépendante BASF. Lors de la création de la nouvelle BASF, Simon Lazard est nommé membre de son conseil de surveillance. A ce titre, il a des contacts réguliers avec la direction générale de BASF, et s'efforce de développer les relations entre cette société et l'industrie française, qui se concrétisent notamment par la création de la société commune COCHIME.

CO.CHI.ME.

La Compagnie Chimique de la Méditerranée est une société anonyme créée en juillet 1966 par BASF et SHELL France, qui fournissent chacun la moitié du capital, pour la fabrication de polyéthylène haute pression. Simon Lazard en est le président-directeur général jusqu'en 1977.

I.C.M.-C.M.L.

L'Industrielle de Constructions Modernes, fondée le 6 février 1930, et la société Construction Métallique Légère, créée le 19 juillet 1946, ont pour objet l'étude des procédés pour l'utilisation du métal dans la construction d'habitations et bâtiments quelconques ; l'étude, l'acquisition, la vente, la cession, l'exploitation, le dépôt et la recherche de brevets, licences, et marques intéressant cette utilisation ; la construction de ces édifices.

Durant l'occupation allemande, ICM et CML suspendent leur activité. De 1946 à 1950, elles négocient avec l'aciériste américain Great Lakes Steel (GLS) un contrat de licence pour l'exploitation en France et dans les pays d'Europe Occidentale des procédés de constructions « Stran Steel ». Elles travaillent dès 1947 pour le compte du ministère de la Reconstruction et de l'urbanisme (le MRU) en montant des ossatures métalliques suivant ces procédés. Vice-président de CML en 1950, Simon Lazard en est nommé président-directeur général en 1952, et devient vice-président du conseil d'administration d'ICM la même année. A partir de juin 1950, l'échec de l'entreprise est consommé et ICM et CML s'emploient uniquement à liquider les affaires qu'elles ont traitées avec le MRU.

L'AIR LIQUIDE

La société anonyme française l'Air Liquide (AL) est créée le 8 novembre 1902, après avoir été dans un premier temps une association puis une société en participation, afin de mettre au point les procédés George Claude d'extraction de l'oxygène de l'air et de les exploiter commercialement. Elle délivre également des licences de ses procédés de fabrication d'ammoniaque synthétique à des sociétés françaises et étrangères. L'entreprise se développe rapidement, et son capital social, initialement de 100 000 francs, dépasse les 270 millions de francs en 1966. AL multiplie ses filiales à l'étranger, en Belgique, en Italie, en Espagne, en Russie, en Allemagne, en Grèce, en Suède, au Japon....

Simon Lazard y entre le 1^{er} janvier 1955 pour favoriser les échanges franco-allemands. Ingénieur-conseil d'AL jusqu'en 1974, il est également le fondateur et le gérant d'une SARL implantée à Düsseldorf, la Deutsche Air Liquide Edelgas (DALE), pour vendre en Allemagne l'argon et les mélanges à base d'argon, utilisés essentiellement dans les procédés de soudage, et divers gaz très purs et sophistiqués. Par la suite, et grâce à la fondation de la DALE, AL sera très présent sur le marché des gaz en Allemagne.

AGA GAS

La société allemande AGA GAS est fondée le 1^{er} janvier 1970 à Hambourg. Son capital de 16 200 000 DM est alors détenu par la société suédoise AGA Aktiebolag, créée en 1904, principal producteur de gaz en Scandinavie.

AGA GAS vise essentiellement le marché de l'acétylène dissous. Elle possède dix-huit usines de production d'acétylène dans les années 1960. En 1972, la société AL acquiert une participation de 50% dans AGA GAS et lui apporte, en règlement partiel du prix d'achat, la totalité des actions de Edelgas. AGA GAS est par conséquent une filiale gérée à parité entre AL et AGA Suède. Simon Lazard y occupe les fonctions d'administrateur pour le compte d'AL de 1972 à 1974, et y reste jusqu'en 1977 après son départ de l'Air Liquide en 1974.

LINDE AG

La LINDE est une société allemande analogue à l'AL française, fondée au début du XX^e siècle par H. Linde. Elle entretient des relations étroites avec AL, en commercialisant par exemple du matériel de stockage pour les gaz liquéfiés fabriqués par AL.

MESSER GRIESHEIM GmbH

Fondée en 1898, Messer Griesheim est une filiale du groupe Höchst.

G.A.L.C.O.

Société à responsabilité limitée pour les réalisations industrielles et physiques installée à Düsseldorf, GALCO est une antenne d'AL pour ses affaires commerciales et techniques en Allemagne. Elle rémunère un directeur et une secrétaire pour le travail courant, qui consiste essentiellement en l'établissement de contacts avec tous les utilisateurs potentiels des produits fabriqués par AL (centres hospitaliers aussi bien qu'entreprises sidérurgiques). Par ailleurs, GALCO met au service d'Edelgas son personnel pour assurer son administration, sa comptabilité, son service commercial.

PRESENTATION DE L'ENTREE

Les documents ont été déposés au Centre des Archives du Monde du Travail (CAMT) par Simon Lazard courant 2002. Après avoir envisagé un dépôt, le propriétaire a finalement opté pour le don. Il s'agit de documents concernant les relations entre plusieurs firmes d'industrie chimique françaises et d'Allemagne fédérale, rassemblés au cours de sa carrière, notamment en tant qu'ingénieur-conseil à la société l'Air Liquide et membre du conseil de surveillance de BASF, pendant la période 1945-1980.

Répertoire numérique détaillé dressé par Carole Richou, dans le cadre du stage de licence d'histoire mention archives (UFR d'Angers), sous la direction d'Amable Sablon du Corail, conservateur du patrimoine.

Dates extrêmes des documents : 1945 - 1983
immédiatement communicable

CONTENU ET CLASSEMENT

Les papiers professionnels de Simon Lazard, ont été classés par lui par entreprise, puis éventuellement par typologie. On y trouve surtout, d'une part des procès-verbaux de séances de conseil d'administration ou d'assemblées générales, des rapports financiers et exercices annuels, et d'autre part de nombreux comptes rendus et rapports de conférences, de visites d'usines, de conversations téléphoniques, de réunions de travail avec des représentants de l'entreprise en question, en général dans le cadre de projets de partenariats et d'accords commerciaux. On peut donc parfois retrouver les mêmes documents dans les dossiers de toutes les entreprises concernées par une même affaire, par exemple des comptes rendus de réunions auxquelles assistaient des représentants de plusieurs sociétés en relation avec Simon Lazard.

Deux dossiers intitulés « classement » contiennent un inventaire des archives rangées dans le bureau de S. Lazard, on ne sait où ni quand. On constate d'importantes pertes entre ce recensement et le dépôt du fonds aux Archives nationales. Les documents relatifs à la fondation ou aux activités de GALCO ont en particulier disparus. D'autre part, peu de dossiers ont trait aux activités de Simon Lazard au sein de telle ou telle société n'ayant pas de lien avec l'Allemagne. De la même manière, on ne sait que peu de choses sur le Cercle franco-allemand dont S. Lazard a été le délégué général de 1975 à 1988. Le fonds recèle pourtant de grandes richesses, tant les archives conservées sont synthétiques, embrassent les activités des plus grandes entreprises françaises et allemandes de l'industrie chimique, et illustrent de façon particulièrement éclairante le mécanisme de prise de décision au plus haut niveau.

BIBLIOGRAPHIE

LAZARD (Didier), *Tenir le cap dans l'imprévisible : Souvenirs de Simon Lazard*, Didier Lazard : Neuilly, 1989.

ABREVIATIONS

AL	Air Liquide
BASF	Badische Anilin Soda Fabrik
CERCHAR	Centre d'Etudes et de Recherches des Charbonnages de France
CFPCS	Compagnie Française des Produits Chimiques SHELL
CML	Construction Métallique Légère
COCHIME	Compagnie Chimique de la Méditerranée
COFACI	Chambre Officielle Franco-Allemande de Commerce et d'Industrie
DALE	Deutsche Air Liquide Edelgas
GLS	Great Lakes Steel
ICM	Industrielle de Construction Légère
KG	Knapsack Griesheim
KW	Klockner Werke
MG	Messer Griesheim
MRU	Ministère de la Reconstruction et de l'Urbanisme
SBC	Société de Banque et de Crédit
SFE	Société Financière Européenne
UCFE	Union Chimique pour la France et l'Etranger

SOMMAIRE

COFACI	2002 044 001-005
Organes directeurs	2002 044 001-003
Comité directeur	
Conseil d'administration	
Assemblée générale	
Délégation de Düsseldorf	2002 044 004
Fonctionnement	2002 044 005
Comptabilité	
Documentation	
COCHIME	2002 044 006
Fondation	
Conseil d'administration	
Personnel	
Partenariats économiques	
ICM-CML	2002 044 007
Fondation	
Comptabilité	
Contentieux avec le Groupement de construction d'édifices préfabriqués	
LINDE	2002 044 008
Partenariats économiques	
Divers	
L'AIR LIQUIDE	2002 044 009-010
Fonctionnement	2002 044 009
Personnel	
Partenariat économiques	
Divers	2002 044 010
GALCO	2002 044 011-013
Personnel	2002 044 011
Partenariats économiques	2002 044 012-13
BASF	2002 044 014-016
Fonctionnement	2002 044 014
Fondation	
Projet d'une prise de participation au capital de BASF	
Organes directeurs	
Exercices comptables	
Personnel	
Partenariats économiques	2002 044 015
Documentation	2002 044 016
AGA GAS	2002 044 017-018
Fonctionnement	2002 044 017
Prise de participation d'AL dans le capital d'AGA GAS	
Organisation de la société	
Divers	2002 044 018
Retraite du personnel	
Partenariats économiques	
75 ^{ème} anniversaire d'AGA GAS	
Projet de fusion entre AGA et DALE	
DIVERS SIMON LAZARD	2002 044 019-043

RÉPERTOIRE

COFACI

- 2002 044 001 - 003** Organes directeurs 1963-1982
- 001** Comité directeur : procès-verbaux de séance. 1972-1982
- 002** Conseil d'administration : procès-verbaux de séance, nomination de S. Lazard (mai 1963). 1963, 1972-1976
- 003** Conseil d'administration : procès-verbaux de séance (1977, 1979-1982).
Assemblée générale : procès-verbaux de séance (1971, 1972, 1977). 1971-1982
- 2002 044 004** Délégation de Düsseldorf : correspondance, coupures de presse, rapport sur le projet d'implantation de la délégation, compte rendu de conférence sur les possibilités des industriels alimentaires d'Aquitaine en RFA, état de trésorerie, enquête sur J. Zwingelstein¹, notes. 1970-1983
- 2002 044 005** Fonctionnement. - Comptabilité : rapport sur l'évolution de la situation financière de la COFACI, projet de budget 1980 et 1981, accord de subvention entre la COFACI et le ministère de l'Économie (1978-1981).
Documentation : questionnaires de la commission d'étude des activités de la chambre sur la *Revue économique franco-allemande* et analyses, enquête allemande sur la revue idéale des chambres de commerce (1962-1973). Divers : correspondance, rapport annuel de la COFACI, projet de procès-verbaux de conseil d'administration, propositions de modification du règlement intérieur, état des adhérents, projet de convention, organigramme, rapport sur la structure de la COFACI au 01/01/1981, dossier de P. Bruneton² (1957-1980). 1957-1981

COCHIME

- 2002 044 006** COCHIME. - Fondation : anciens et nouveaux statuts modifiés lors de l'assemblée générale extraordinaire du 19/07/1970, coupures de presse, bulletin de souscription de S. Lazard à deux actions, contrat de licence, contrat de prêt bancaire, contrat d'engineering, correspondance avec le ministère de l'Industrie, avec SHELL, organigramme de la Direction des industries chimiques (1963-1968).
Conseil d'administration : correspondance, coupures de presse (1964-1976).
Personnel : extraits de loi sur les délégués du personnel, comptes rendus de réunions d'information et de management, cahiers de revendications sur les salaires et les effectifs, réponses aux cahiers, communiqués de la direction, coupures de presse, accords entre la direction et les syndicats (1969-1973).
Partenariats économiques : contrats de licence avec BASF, contrat d'engineering avec BASF et CFPCS¹, contrat de fourniture d'éthylène avec CFPCS, contrat d'agence avec IMA-CO² et CFPCS, contrat de prestations de services (1966). 1963-1973

¹

¹ Responsable administratif et financier du bureau de Düsseldorf.

² Prédécesseur de S. Lazard.

¹ Compagnie Française des Produits Chimiques Shell

² Société pour la vente en France de produits chimiques, dont le polyéthylène haute pression, en contrat avec COCHIME.

ICM-CML

2002 044 007

ICM-CML. - Fondation : exposé sur le procédé Stran Steel, prévisions d'exploitation, tableaux de comptes, correspondance, statuts, état de souscription d'actions, exercice 1946 de la GLS³, projet d'accord entre CML et GLS pour l'exploitation du procédé Stran steel, lettre d'approbation du ministère de la Reconstruction et de l'industrie (1946-1950).
Comptabilité : bilan au 31/12/1949, frais généraux, prévisions de trésorerie 1950-1951, inventaire du mobilier, rapport de gestion (1949-1951).
Contentieux avec la société "Groupement de constructions d'édifices préfabriqués" : rapport de police judiciaire (1952).
Divers : convocations aux assemblées générales, correspondance⁴, état de trésorerie, études de financement de marché, étude sur la représentation de la CML dans le monde (1945-1950).

1945-1952

LINDE

2002 044 008

Linde. - Partenariats économiques, négociations avec AL et KG⁵ : rapports de réunions, évaluation des pertes d'AL dans le domaine des gaz face à la concurrence allemande ; négociations avec AL au sujet des Houillères du Bassin Nord-Pas de Calais : comptes rendus de réunions, correspondance, compte rendu de visite à la société Linde, rapport sur les contrats passés entre Linde et AL (1962-1966).
Divers : rapport annuel (exercice 1976), correspondance sur diverses affaires, correspondance entre AL et la Commerzbank pour un projet de prise de participation dans le capital de Linde, tableaux du cours des actions Linde, coupures de presse (1960-1976).

1960-1976

L'AIR LIQUIDE

2002 044 009

Fonctionnement. - Personnel, participation aux fruits de l'expansion de la société : documentation sur AL Expansion et AL Croissance, relevés de compte de S. Lazard pour sa participation ; rémunération de S. Lazard en qualité d'ingénieur-conseil et président du conseil consultatif de DALE¹ : état des versements, correspondance, circulaires sur le régime des salaires ; Henri-François Pontet : correspondance, coupures de presse relatives à sa nomination au conseil consultatif de DALE (1955-1975).
Partenariats économiques, relations avec les Mines de la Sarre : correspondance, documentation, compte rendu de réunion du 11/04/1962 pour prendre position vis-à-vis de la sidérurgie sarroise, rapport sur la situation industrielle de la Sarre ; relations avec Linde : correspondance, compte rendu de réunions pour un rapprochement dans la recherche, la fabrication et la vente de gaz et d'équipements ; relations avec BASF : comptes rendus de conversations, note préparatoire pour une conférence sur une coopération dans le secteur des gaz industriels, documentation ; relations avec MG² : rapports sur la société MG, exercices 1966-1968, comptes rendus de réunions, comptes rendus de conversations, rapports sur les relations entre MG et AL, calendrier de rencontres entre MG, AL, Höchst, résumé d'entretien entre MG et AL du 23/02/1972, notes sur les résultats de MG et analyses comparatives avec AL (1964-1973).

1955-1975

³ Great Lakes Steel, aciériste américain.

⁴ On y trouve notamment la lettre de démission de S. Lazard comme membre du conseil d'administration

⁵ Knapsack Griesheim, aciériste allemande.

¹ Deutsche Air Liquide Edelgas.

² Messer-Griesheim GmbH, société allemande du groupe Höchst, aux activités analogues à celles d'AL française.

2002 044 010

Divers : notes internes, correspondance, notes sur la présence d'AL en Allemagne, compte rendu du « comité Allemagne », rapport sur la situation de Höchst, BASF et Linde, comptes rendus de conversations avec BASF, correspondance avec la Commerzbank et la Deutsche Bank, brochure de la Liquid Air of North America, rapports sur la collaboration entre producteurs européens d'oxygène, analyse comparative entre DALE et ses concurrents allemands, rapport sur la situation financière d'AL, notes.

1954-1977

GALCO

2002 044 011

Personnel. - Engagement et rémunération de H. Randschau : curriculum vitæ, appointements, demande de prêt financier pour un logement, correspondance sur un projet de versement d'une commission sur le chiffre d'affaire d'Edelgas, indemnités de vacances ; de G. Hetterich¹ : contrats d'engagement, correspondance sur ses honoraires, compte rendu de conversations sur diverses affaires (1960-1973).

Départ à la retraite de H. Randschau : correspondance, compte rendu de réunion sur le régime des retraites à la GALCO ; de F. Altmann : correspondance, propositions de souscription à diverses assurances, documentation sur les pratiques allemandes au sujet des retraites : notes, correspondance(1961-1969).

1960-1973

2002 044 012-013

Partenariats économiques.

1955 – 1965

012

Linde, KW², MG. - Négociations avec Linde : correspondance, coupures de presse, compte rendu de réunion sur les relations entre AL et Linde, compte rendu de visite de l'usine d'Hollriegelskrenth de Linde, note sur le bilan 1955 et 1957 de Linde, note sur l'augmentation du capital de Linde, étude financière de Linde (1955-1959).

Négociations avec KW : notes, devis d'AL pour KW pour une installation de séparation d'air, coupures de presse, compte rendu de réunion sur l'approvisionnement en oxygène liquide (1960-1965).

Négociations avec MG : correspondance, exercice 1960 de MG, comptes rendus de réunions (1955-1964).

1955-1965

013

Divers : comptes rendus de réunions, notes sur l'expansion de l'activité de GALCO en RFA ; négociations avec les sociétés allemandes Linde, MG, Höchst et KG : compte rendu de réunions, correspondance, documentation sur les sociétés allemandes, projets d'accord entre AL, Linde et KG dans la fabrication d'oxygène, d'azote et d'argon.

1958-1965

¹ Avocat-conseil employé par GALCO

² Klockner Werke, aciériste allemand, fondé en 1954.

BASF

2002 044 014

Fondation et fonctionnement. – Fondation : communiqué remis à la presse allemande sur la fondation de la nouvelle BASF, note sur les trois sociétés successeurs de l'IG Farben (BASF, Höchst, Bayer), déclaration de G. Bidault, président de la délégation française, au conseil des ministres des Affaires étrangères de la session de Moscou (mars-avril 1947), note sur le rattachement de la Sarre à la France, coupures de presse sur C. Wurster¹, arrêté interministériel (1946-1958).

Projet d'une prise de participation française dans le capital de BASF : correspondance avec le ministère de l'Industrie et de l'énergie, rapport sur les intérêts qu'auraient les Français à entrer au capital de BASF, procès-verbal de réunion entre les industriels français, rapports d'assemblée générale de l'Union chimique pour la France et l'Etranger² (1951-1955).

Organes directeurs, assemblées générales : procès-verbaux de séance (1965) ; conseil de surveillance : procès-verbaux de séance (1974).

Comptabilité : exercices 1973 et 1975.

Personnel, cotisations sociales des employés : correspondance, déclarations nominatives de salaires (1957-1961) ; rémunération de S. Lazard : bulletins de paie pour son poste de président adjoint de l'IG Farben en dissolution (1948-1953), correspondance, attestations de versements et frais de voyage pour son poste de membre du conseil de surveillance de BASF (1953-1974).

1946-1975

2002 044 015

Partenariats économiques : comptes rendus d'entretiens entre BASF, AL et MG, rapport sur les activités d'AL, calendrier de rencontres entre BASF, AL et Linde, rapport sur la société Linde, rapport sur le partenariat entre BASF et Linde en matière d'engineering, correspondance avec AL Canada pour la fourniture d'oxygène et d'azote à un complexe pétrochimique de BASF au Brésil, correspondance sur la production et la vente d'argon, correspondance avec le groupe pharmaceutique C. David-Rabot, coupures de presse.

1955-1971

2002 044 016

Documentation : organigrammes sur l'organisation de BASF, coupures de presse, brochures, vœux, correspondance et rapport sur C. Wurster (1950-1974) ; divers : notes manuscrites, correspondance, brochure sur la société BASF, entretiens avec des sociétés concurrentes sur la fabrication du polyéthylène polypropylène, correspondance avec le CERCHAR¹ sur un procédé de transformation du méthanol en acide acétique (1959-1974).

1955-1974

AGA GAS

2002 044 017

Relations avec AL. - Prise de participation d'AL au capital d'AGA GAS : statuts, contrats entre AGA Suède et SBC² et entre AL et SBC pour la cession de parts sociales d'AGA GAS à AL, liste des projets d'innovation en cours en 1972, protocole d'accord entre AGA Suède et AL, notes sur l'organisation de l'administration et de la direction d'AGA GAS, modèle d'un protocole entre deux sociétés A et B pour assurer la constitution et le fonctionnement d'une société C, projet de joint venture entre AL et AGA Suède, résolutions des associés d'AGA GAS (1971-1972).

Organisation de la société : organigrammes, curriculum vitae de M. Rische³, correspondance et coupures de presse au sujet de la nomination de M. von Winterfeld au poste de directeur général (nov. 1973), exposés de S. Lazard sur les activités d'AL destinés au personnel d'AGA GAS, notes, correspondance, notes, comptes rendus de la situation d'AGA GAS, budget 1975 (1970-1977).

1970-1977

¹ Président du comité directeur (Vorstand) de BASF.

² S. Lazard est le Président-Directeur général de l'UCFE.

¹ Centre d'Etudes et de Recherches des Charbonnages de France.

² Société de Banque et de Crédit.

³ Directeur du département Basses Températures de Messer-Griesheim GmbH de 1969 à 1971.

2002 044 018 Fonctionnement. – Retraite du personnel : notes, rapport entre AL et AGA Suède sur les retraits du personnel d'AGA GAS, plan de retraite, proposition de régime de retraite du personnel dirigeant, planning de pension (1972).
Partenariats économiques : analyses du prix du gaz, rapports de réunions entre AGA GAS et BASF sur la fourniture de gaz industriels et d'argon à AGA GAS (1971-1975).
75^{ème} anniversaire d'AGA GAS : correspondance, programme de la manifestation du 4/09/1973, photographies, coupures de presse, exposé des dates historiques d'AGA GAS (1973).
Projet de fusion entre AGA GAS et DALE : étude préalable, exposé sur l'utilisation du nom DALE par AGA GAS pour des raisons commerciales (1974).
1971-1977

CORRESPONDANCE ET DOCUMENTATION DE S. LAZARD

2002 044 019 Correspondance : chrono.
1965-1977

2002 044 020 Divers. - Réunions diverses : comptes rendus dans l'ordre chronologique (1968-1973).
Relations avec des banques allemandes : versements des salaires, chèquiers, relevés de compte de S. Lazard, correspondance entre AL et la Deutsche Bank, avec la Berliner Handels-Frankfurter Bank, coupures de presse sur la Westdeutsche Landesbank Girozentrale, exposé sur la SFE¹ (1959-1975).
Archives du bureau de S. Lazard : inventaires (1975).
Documentation : rapports annuels de la Deutsche Bank (exercice 1975), de Messer-Griesheim (exercice 1972), de Höchst (exercice 1975), de la Société financière européenne (exercice 1975).
1959-1975

2002 044 021-022 Fichier des correspondants de Simon Lazard.
vers 1950 – vers 1975

021 France.
022 Allemagne.

2002 044 023 Bulletin mensuel de l'ACADI (Association des cadres dirigeants de l'industrie pour le progrès social et économique), dont était membre Simon Lazard : numéros 230 à 374, avec des lacunes.
1968-1984

2002 044 024-039 Documentation sur BASF.
1951-1972

024-037 Revue bimestrielle de BASF, « Aus der Arbeit der Badischen Anilin Soda Fabrik AG » : volumes annuels reliés pleine toile.
1951-1972

024 1951.
025 1952.
026 1953.
027 1954.
028 1957.
029 1958.
030 1959.
031 1960.
032 1961.
033 1962.
034 1963.
035 1964.
036 1965.
037 1966.
038 1971-1972.

¹ Société Financière Européenne.

- 039** Divers. -
 - 11 livrets techniques BASF en Allemand (1969-1975).
 - *Das Hochhaus der BASF : Planung, Ausführung, Erfahrungen*, Stuttgart, 1958.
 - *Ludwigshafener Chemiker*, 2 vol., Econ Verlag GmbH, Düsseldorf, 1960 (notices biographiques de chimistes illustres ayant travaillé à Ludwigshafen rassemblées par K. Oberdorffer).
 - *100 Jahre BASF : Aus der Forschung*, Ludwigshafen, 1965.
 - *Festschrift Carl Wurster* (mélanges offerts au professeur Carl Wurster pour son 60^e anniversaire), Ludwigshafen, 1960.

2002 044 040-043

Documentation et ouvrages divers.

1947-1979

- 040** Chimie et grand patronat allemand.
 - Ernst Bäumlér, *Ein Jahrhundert Chemie : Farbwerke Höchst AG*, Econ Verlag, Düsseldorf, 1963.
 - Josiah DuBois Jr, *The Devil's chemists : 24 conspirators of the international Cartel who manufacture Wars*, The Beacon Press, Boston, 1952.
 - Wolfram Fischer, *Wasag : Die Geschichte eines Unternehmen, 1891-1966*, Wasag-Chemie AG, Essen, 1966.
 - Hans Fürstenberg², *Erinnerungen : Mein Weg als Bankier*, Rheinische Verlags Anstalt, Wiesbaden, 1965.
 - Kurt Lang, *Le tour du monde de la Chimie*, PUF, Paris, 1979.
 - Richard Merton³, *Erinnerenswertes aus meinem Leben das über das Persönliche hinausgeht*, Fritz Knapp Verlag, Francfort, 1955.
 - Karl Winnacker, *Nie den Mut verlieren : Erinnerungen an Schicksalsjahren der deutschen Chemie*, Econ Verlag, Düsseldorf, Wien, 1971.
- 041** Économie et institutions allemandes.
 - Gisbert Kley, *Das Mosaik : Unternehmen im Spiegel der Zeit*, Seewald Verlag, Stuttgart, 1973.
 - *Statistiques de base de la CEE*, Eurostat, 1973-1974.
 - *Wer gehört zu wem*, Commerzbank, 1975.
 - *La production de la hiérarchie dans l'entreprise en France et en Allemagne*, étude du laboratoire d'économie et de sociologie du travail, université d'Aix-en-Provence, 1977.
 - *Études économiques allemandes : la Ruhr et l'avenir de l'Europe, l'IG Farben et l'économie allemande, la réforme monétaire*, Cahiers de la Fondation nationale des sciences politiques, n° 20, Armand Colin, 1951.
 - Friedrich Schäfer, *Der Bundestag : eine Darstellung seiner Aufgaben und seiner Arbeitsweise*, Westdeutscher Verlag, 1975.
 - *Bundestag Reden, 1971-1972*.
 - *Deutscher Bundestag, 8^e Wahlperiode*, 1976.
 - *Parlamentarisches Regierungssystem in der BRD*, 1976.
 - *Der Deutsche Bundestag : Porträt eines Parlament* (à l'occasion du 25^e anniversaire du Bundestag), Bonn, 1977.
 - Diverses bochures sur le Bundestag et l'ancien Reichstag.

² Son père Carl fut une des grandes figures de la finance allemande entre les deux guerres. Il dirigea la Berliner Handelsgesellschaft, et acheta en 1939 le château de Beaumesnil en Normandie.

³ Richard Merton est le fils de Wilhelm Merton, fondateur en 1881 de la Metall Gesellschaft AG, société de commerce de métaux implantée à Francfort. Il en prit la tête en 1918, avant de devoir s'exiler en 1939 à cause de son ascendance juive. Il rentra en Allemagne après la guerre.

- 042** Droit des entreprises et du travail.
- *Recueil de textes à l'usage des conférences de la paix* (Allemagne), Berlin, Imprimerie nationale, 1947.
- P. Baudouin-Bugnet, avocat à la Cour de Paris, *La SARL / die Gesellschaft mit beschränkter Haftung*, Baden-Baden, vers 1950 (exemplaire dédié par l'auteur).
- *Wettbewerbsrecht*, Verlag C. H. Beck, Munich et Berlin, 1958.
- *Handelsgesetzbuch*, Beck'sche Kurzkommentare, vol. 9, München et Berlin, 1959.
- *Commentaire de la convention franco-allemande destinée à éviter les doubles impositions*, CNPF, Bundesverband der deutschen Industrie, Paris, Cologne, 1961.
- *Aktiengesetz, GmbH-Gesetz*, Beck-Texte, Munich, 1965.
- *Sociétés commerciales*, Journal officiel de la République française, 1967.
- Trois numéros de la *Revue fiduciaire* sur les Comités d'entreprise (1967), la Société anonyme (1967) et la législation du travail (1968).
- *Betriebsverfassungsgesetz mit Wahlordnung*, 1972.
- 043** République démocratique d'Allemagne : coupures de presse et brochures de propagande en allemand et en français.
Vers 1960 -vers 1975

TABLES DES MATIERES

INTRODUCTION.....	2
ABREVIATIONS.....	5
SOMMAIRE.....	6
RÉPERTOIRE.....	7
COFACI.....	7
COCHIME.....	7
ICM-CML.....	8
LINDE.....	8
L'AIR LIQUIDE.....	8
GALCO.....	9
BASF.....	10
AGA GAS.....	10
Correspondance et documentation de S. Lazard.....	11