

**ARCHIVES NATIONALES DU MONDE DU TRAVAIL**

**MICHEL LAGACHE,  
ANCIEN DIRECTEUR-ADJOINT DES CHANTIERS NAVALS  
DE LA CIOTAT  
ET DES CHANTIERS DU NORD ET DE LA MEDITERRANEE**

**2000 008**

# INTRODUCTION

## Activités

Construction navale

## Présentation de l'entrée

Ce fonds est entré aux Archives nationales du monde du travail en 2000 à la suite d'un don fait à l'Etat par Mr Michel Lagache, ancien directeur-adjoint des chantiers navals de La Ciotat et des chantiers du nord et de la Méditerranée, qui a confié ses archives personnelles, retraçant ainsi l'historique des chantiers navals de La Ciotat et des chantiers navals du Nord et de la Méditerranée. Ce fonds comprend des notes personnelles sur les problèmes concernant la fusion des trois chantiers navals après 1982 (celui de Dunkerque, Seyne, et La Ciotat) et ses conséquences, des études sur l'analyse intégrale du coût salarial et de nombreuses études sur la gestion technico-administratif de la Ciotat, de la correspondance, des copies de journal officiel, des copies des actes notariés, des rapports de gestion, des bilans de compte, des livres, de coupures de presse, des procès verbaux du conseil d'administration.

<b>Statut :</b>	archives privées données à l'Etat.
<b>Dates extrêmes des documents :</b>	1940-1989
<b>Importance matérielle :</b>	0,37 ml. (18 unités documentaires ou 2 cartons CAUCHARD)
<b>Communicabilité et reproduction :</b>	libre
<b>Instrument de recherche :</b>	Répertoire numérique rédigé par Ghardi Kaltoum, stagiaire en Master UEP 1 <sup>ère</sup> année à l'université du Hainaut et Cambrésis, sous la direction de Gersende Piernas, chargée d'études documentaires.

## Sources complémentaires

ANMT :  
1998 005 et 1988 006 Normed  
1998 005, 1998 006 et 1998 008 France-Dunkerque  
1988 006 La Ciotat  
1998 006 Chantiers navals et industriels de la Méditerranée

## Historique

L'ouverture des premières lignes maritimes méditerranéennes lance la construction navale à Marseille et ce n'est qu'en 1851 qu'apparaît la première compagnie Les Messageries impériales devenue, par la suite, les Messageries maritimes. En 1940, les groupes Beghin-Say (sucrier) et Terrin rachète la société donnant ainsi naissance au chantier naval de La Ciotat, l'ancienne filiale des Messagers maritimes. En 1966, la compagnie est rachetée par la société INTRA ( Liban-Koweit-Quatar ) qui, prudemment gérée, conduit à la placer au deuxième rang mondial des chantiers navals français et un certain temps au premier rang mondial des constructeurs de transports de gaz. Michel Lagache est alors nommé directeur-adjoint de La Ciotat de 1982 à 1985, date de son départ. Les chantiers navals de La Ciotat comptent parmi les plus importants de France, dès le début des années 70, ils emploient près de 6000 salariés. Mais en 1982, devant le déclin de la construction navale française, en cause les chocs pétroliers de 1973 et 1979, aggravant ainsi le secteur de la construction-réparation navale, La Ciotat est agglomérée à la Normed regroupant les chantiers de France-Dunkerque, Seyne-sur-Mer, et Normed débouchant sur les Chantiers navals du Nord et de la Méditerranée appelé aussi Normed, sous l'égide de Shneider, actionnaire majoritaire de France-Dunkerque. L'objectif de cette opération est de créer une société capable de résister aux crises cycliques qui touchent régulièrement la construction navale. Néanmoins, cette ultime tentative de sauvetage de l'industrie navale en France ne suffit pas à produire les gains suffisants, puisque les effectifs de la société fondent au même rythme que le carnet de commande, passant de plus de 10000 employés en 1984 à moins de 5000 en 1987, la société est très vite placée en liquidation en 1986t Le chantier de France-Dunkerque ferme ses portes dès 1987, et celui de la Seyne-sur-Mer parvient à se reconverter en dehors de la construction navale en s'orientant vers le secteur de la mécanique de précision employant ainsi près de 2500 salariés. En 1994, la reconversion de La Ciotat en SEMIDEP, société d'économie mixte de développement économique et portuaire est alors mis en place, sa mission consiste à aménager et gérer le site. Par conséquent, une partie du site est transformée en zone franche comme à Dunkerque et l'autre partie

concentre ses activités dans l'entretien des navires et des bateaux de plaisance. Le site naval de La Ciotat abrite, aujourd'hui, une trentaine d'entreprises spécialisées et s'apprête à devenir le pôle leader de la haute plaisance dans le bassin méditerranéen.

## Bibliographie

Association française de normalisation, *Construction navale/Association française de normalisation*, Afnor : Paris, 1985.

DEIDIER (Marcel), *Histoire de La Ciotat : des origines à nos jours*, Imprimerie du Vieux Moulin : La Ciotat, 1965.

FOULD (René), *La crise de la construction navale*, Ed. de la Revue politique des idées et des institutions : Paris, 1930.

NOTIN (Jean) et Debizet (Joseph), « La Ciotat, son double destin industriel et touristique », in *Revue de la Chambre de commerce et d'industrie de Marseille*, n°717, 1960.

PINCZON (Jean), *La construction navale française*, Chambre syndicale des constructeurs de navires et de machines marines : Paris, 1965.

Requin (Anne-Marie), *La reconversion des chantiers navals dans les bassins d'emplois de Toulon - La Seyne, Aubagne - La Ciotat : bilan d'une expérience originale*, Centre d'économie régionale : Aix-en-Provence, 1997.

Sabatini (Andrée) et Provence - Alpes - Cote d'Azur / échelon régional de l'emploi et du travail de Marseille, *Les problèmes d'emploi de la zone de la Ciotat*, Echelon régional de l'emploi et du travail : Marseille, 1980.

# Sommaire

<b>2000 008 001-003</b>	CONSTITUTION DE LA SOCIETE
<b>2000 008 004-005</b>	ADMINISTRATION GENERALE
<b>2000 008 006</b>	PATRIMOINE
<b>2000 008 007-009</b>	ACTIVITE FINANCIERE
<b>2000 008 009-014</b>	COMPTABILITE
<b>2000 008 015</b>	SERVICE INFORMATIQUE
<b>2000 008 016</b>	CONTENTIEUX

## Répertoire numérique

### Constitution de la société

<b>2000 008 001-003</b>	Etablissement de la société : actes notariés, contrat, procès verbal, copies du journal officiel, coupures de presse, notes, protocoles, notes manuscrites, livres, correspondance, fascicule, livret.	1940-1989
	<b>001</b> Actes de la société. 1940.	
	<b>002</b> Associés et actionnaires. 1978-1981.	
	<b>003</b> Historique. 1978-1989.	

### Administration générale

<b>2000 008 004</b>	Réunion du conseil d'administration : procès verbaux, rapports, protocole.	1972-1982
<b>2000 008 005</b>	Correspondance générale.	1976-1999

### Patrimoine

<b>2000 008 006</b>	Lieux et matériels d'exploitation : arrêtés préfectoraux, cahiers des charges, correspondance, copie du journal officiel, plans, tableaux, notes.	1970-1981
---------------------	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------

### Activité financière

<b>2000 008 007</b>	Opération liée au capital : rapport, notes, correspondance, tableau.	1981-1985
<b>2000 008 008</b>	Situation des engagements des banques : tableau.	1982
<b>2000 008 009</b>	Titres et actions : notes manuscrites, tableaux.	1982

### Comptabilité

<b>2000 008 010</b>	Service technico-administratif : notes, règlement.	1982
<b>2000 008 011-013</b>	Comptabilité générale : tableaux, copies d'agenda, bilans de comptes, note de synthèse, revues spécialisées, notes, rapport de gestion, note manuscrite.	1963 -1987
	<b>0011</b> 1963-1980.	
	<b>0012</b> 1981-1982	
	<b>0013</b> 1982-1987	

<b>2000 008 014</b>	Comptabilité analytique : règlement, note, rapport, tableaux, comptes rendus de réunion.	1982-1985
<b>2000 008 015</b>	Résultats et prévisions industriels : notes, tableaux, études prévisionnelles.	1983-1987
<b>2000 008 016</b>	Analyse du coût salarial de la main d'œuvre : tableaux, rapports, notes, graphiques.	1970-1985

## **Service informatique**

<b>2000 008 017</b>	Analyse de l'activité du service : notes, rapport.	1981-1984
---------------------	----------------------------------------------------	-----------

## **Contentieux**

<b>2000 008 018</b>	Plainte du comité d'entreprise : notes, compte rendu d'entretien téléphonique, correspondances, déclaration.	1984-1985
---------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------

## INDEX

### A

actions, 009  
actionnaires, 002  
associés, 002

### B

banque, 008

### C

comité d'entreprise, 018  
comptabilité analytique, 014  
comptabilité générale, 011-013  
contentieux, 018  
conseil d'administration, 004

### H

historique, 003

### L

livres, 003

### M

main d'oeuvre, 016  
matériels d'exploitation, 006

### P

plans, 006

### R

règlements, 010  
revues spécialisées, 011-013

### S

service informatique, 017  
service technico-administratif, 010

## TABLE DES MATIERES

<b>INTRODUCTION</b>	<b>2</b>
<b>SOMMAIRE</b>	<b>4</b>
<b>RÉPERTOIRE NUMÉRIQUE</b>	<b>5</b>
<b>CONSTITUTION DE LA SOCIÉTÉ</b>	<b>5</b>
<b>ADMINISTRATION GÉNÉRALE</b>	<b>5</b>
<b>PATRIMOINE</b>	<b>5</b>
<b>ACTIVITÉ FINANCIÈRE</b>	<b>5</b>
<b>COMPTABILITÉ</b>	<b>5</b>
<b>SERVICE INFORMATIQUE</b>	<b>6</b>
<b>CONTENTIEUX</b>	<b>6</b>
<b>INDEX</b>	<b>7</b>