ARCHIVES NATIONALES DU MONDE DU TRAVAIL

**Groupe DMC,
Site de Loos-Lez-Lille (Nord)**

1998 028

Introduction

Activités

Filature, tissage

Présentation de l'entrée

M. Jean-Marie Bailleul, responsable de la Direction Qualité dans le Groupe DMC (Dollfus Mieg et Compagnie), à Loos-Lez-Lille (Nord), en pré-retraite depuis 1998, a fait don au Centre des archives du monde du travail de ses archives personnelles, composées de publications réalisées par le Groupe DMC et de documentation personnelle réunie dans le cadre de sa formation et de ses responsabilités professionnelles.

Statut :	archives privées données à l'Etat
Dates extrêmes :	1932-1998
Importance matérielle :	0,80 m.l. (23 unités documentaires, 6 cartons CAUCHARD)
Communication et reproduction :	libre
Instrument de recherche :	répertoire numérique réalisé en 1999 par Andrée-Marie Dormion, secrétaire de documentation, et complété en 2009 par Gersende Piernas, chargée d'études documentaires.

Historique

Ce sont les nécessités d'une conjoncture devenue difficile pour l'ensemble de l'industrie textile qui ont conduit les sociétés à des regroupements familiaux.

C'est ainsi que le Groupe DMC¹ (Dollfus Mieg et Compagnie) commença son implantation dans le Nord. Il se rapprocha alors de son principal concurrent en France J. Thiriez et Cartier Bresson² qui apportait ses actifs corporels (soit les usines de Loos, Salomé et Doullens) et incorporels de la filerie en échange de 504 000 actions qui doublèrent le capital de la dite société. Ces deux familles, J. Thiriez et Cartier Bresson, spécialisées dans le fil, qui avaient fusionné en 1931 sous le nom de TCB, acceptèrent de perdre leur nom dans l'opération mais prirent une part active à la direction du nouveau groupe : Jacques Biosse-Duplan, un Cartier-Bresson par sa mère en devint le PDG, Gérard et Jacques Thiriez les deux directeurs adjoints.

Dès 1961, DMC a véritablement entrepris sa politique de diversification et a ainsi participé, l'un des premiers, à la restructuration et à la rénovation de l'industrie textile.

Parallèlement à son activité principale, la production et la vente de fils à coudre et à broder, Dollfus Mieg et Cie s'est assuré, en dix ans, une place prépondérante sur la plupart des marchés textiles, par des accords successifs avec des entreprises de filatures et de tissages de toutes fibres - coton, synthétiques, laines -

¹ Dollfus Mieg et Cie, vieille firme alsacienne fondée en 1746, est la plus vieille des entreprises françaises de textile. En 1890, avant de prendre la forme anonyme, elle était constituée en société au nom collectif et en commandite. En juillet 1890, la Maison DM est transformée en société anonyme sous le régime de la législation alsacienne et reprenait les installations industrielles de Mulhouse, Belfort etc. En novembre 1923, la société est transformée en société anonyme de droit français.

Son objet premier était l'impression de tissus et en particulier des indiennes fabriquées dans ses ateliers de tissage. Au moment de la transformation en S.A., elle s'oriente presque exclusivement vers la fabrication de fils à coudre et de fils de coton, lin et soie servant à la broderie, au tricot et au crochet. Vendu sous la marque DMC, ces fils sont mondialement connus. Cet objet s'étendait également à la fabrication et à la vente de tous produits de l'industrie textile et à l'exploitation de toutes industries analogues et complémentaires. C'est en 1961 que le Groupe DMC fusionne avec la société rivale J. Thiriez Père et Fils, associée notamment avec les Établissements Cartier-Bresson.

²² La famille Thiriez est d'origine lorraine. Elle s'implante dans le Nord au début du XVIII^e siècle. En 1833, Julien-Romuald ouvre une petite filature de coton à main à Esquermes près de Lille. En 1853, son fils aîné Alfred installe une usine à Loos, rue de Béthune, à l'emplacement des bâtiments actuels. En 1857, père et fils s'associent et créent la société J. Thiriez Père et Fils. La société est spécialisée dans la fabrication du fil à coudre industriel et est la première firme à fabriquer du fil pour les machines à coudre. A la mort de Julien, en 1917, son fils Alfred s'associe avec ses trois frères cadets (Julien, Louis et Léon) pour constituer une société de même raison sociale, J. Thiriez Père et Fils. En 1919 et en 1931, la société J. Thiriez Père et Fils s'est associée avec la firme Maurice Frings et Cie de Paris et les Établissements Cartier-Bresson de Paris, deux sociétés dont les activités sont complémentaires de celles de la société loossoise. La société J. Thiriez Père et Fil et Cartier-Bresson devint rapidement la première firme française pour la production française de fils à coudre industriels. En 1961, elle fusionne avec Dollfus Mieg. La nouvelle firme conserva la raison sociale de Dollfus Mieg et Compagnie (DMC) à cause de la notoriété du nom à l'étranger. (résumé historique extrait de l'étude de document intitulé "les Thiriez" dans *Le temps de l'industrie. La montée en puissance industrielle*. CRDP Lille, 1978, p.220.

utilisant toutes les techniques connues de l'industrie textile et paratextile. Les marques, comme Descamps, Texunion, Velcorex sont renommées en France et dans la plupart des pays du monde.

Les détériorations successives de la conjoncture économique des années 1970 à nos jours ont pesé sur la consommation textile dans une grande partie des pays où DMC opérait. Dans cet environnement, le groupe mena d'abord une politique de consolidation de son organisation commerciale, de gestion des cycles de production et de qualité des produits puis mit en œuvre une politique d'assainissement : il s'est alors recentré sur les activités dans lesquelles il détenait le leadership, en défendant ses marges, en allégeant les effectifs et en réduisant l'endettement financier. En 1997, l'usine DMC, située 1, rue de Londres, comptabilisait 530 employés, le service commercial, à la même adresse, 500, l'effectif consolidé représentant 1400 personnes.

Présentation du contenu

Ces archives ont été traitées dans le respect du classement institué par M. Bailleul :

- publications DMC de 1978 à 1997,
- dossiers de documentation constitués par M. Bailleul en vue et dans le cadre de sa formation, de 1950 à 1995,
- revues relatives au management, aux recherches scientifiques et aux nouvelles technologies et techniques, de 1947 à 1998.

Sources complémentaires conservées aux ANMT

Documentation imprimée concernant le Groupe DMC :

65 AQ H87

65 AQ HHa 6

184 AQ 139

205 AQ 86

1998 017 0347

1996 007, 2005 012, 2006 005 Société Leclercq-Dupire

Bibliographie

Philippe LECLERCQ. *DMC. Histoire de DMC et des principales filiales*. S.I., 1990, 156 p. dactylographiées.

Philippe LECLERCQ³. *DMC. Au fil du temps*. S.I., Association DMC pour le développement des œuvres de l'art et de l'esprit, 1991, 93 p. dactylographiées.

Philippe LECLERCQ. *DMC : groupe textile son origine, sa formation et son développement, ses restructurations successives, sa situation et sa politique en 1993*. S.I.; Association DMC pour le développement des œuvres de l'art et de l'esprit, mai 1993, 27 p. + 2 annexes dactylographiées.

N. BOMMART, J. LACHEREZ, Ph. MARCHAND. *Le temps de l'industrie. La montée de la puissance industrielle, 1800-1914*. Lille, CNDP CRDP (centre national de documentation pédagogique ; centre régional de documentation pédagogique de Lille), collection "la France face à l'avenir". Opération multi-média Nord-Pas-de-Calais, dossier 6A, 1978, 489 p.

Pierre POUCHAIN. *L'industrialisation de la région lilloise de 1800 à 1860. Contribution à l'étude des mécanismes de la croissance*. Thèse pour le doctorat de 3^e cycle (professeur M. Marcel Gillet). Université de Lille III, 1980, 2 volumes dactylographiés, I-LI, 1080 p.

³ Philippe Leclercq fut, entre 1946 et 1990, administrateur de DMC, membre du conseil de surveillance de KBC, ancien directeur général de Leclercq-Dupire, ancien gérant fondateur d'Intissel, ancien président-directeur-général de Texunion, ancien président de Comitextil à Bruxelles.

Sommaire

1998 028 001-008	Publications DMC. 1978-1997.
1998 028 009	Documentation. 1950-1995.
1998 028 010-023	Revue spécialisées. 1932-1998.

Répertoire numérique

Publications DMC

1998 028 001	Rapports d'activité de la société, avec rapports du conseil d'administration et comptes annuels : exercices 1982, 1984 et 1987.	1983 - 1988
1998 028 002	Bilan social DMC 1997 ⁴ .	1997
1998 028 003	<i>I.Q.S. Donner le meilleur au client</i> ⁵ . Projet d'entreprise de la Division industrie. Journal bimestriel paraissant cinq fois par an : n° 1-5, janvier - novembre 1986.	1986 - 1986
1998 028 004	<i>Fil news</i> . Journal de la Division fil industrie. Support au projet d'entreprise. Journal paraissant trois fois par an : n° 1-20, 1991, 15 juillet 1991 - juillet 1997 ; manquent les n° 6, 8, 11-14 et 16.	1991 - 1997
1998 028 005	<i>A savoir DMC</i> . Journal des cadres du groupe DMC : n° 388, 22 juin 1994, numéro spécial sur le changement de statuts de la société suite à l'assemblée générale du 2 juin 1994.	1994
1998 028 006	DMC. - Brochure "Le Fil à coudre de la Filature au Finissage et La fermeture à glissière", Réf. 9499, 10 ff.	s.d.
1998 028 007	<i>DMC Information</i> . Revue mensuelle : n° 68, octobre 1978 - n° 101, automne 1990 ⁶ ; manquent les n° 75, 77, 79, 84, 86-87, 89-100.	1978 - 1990
1998 028 008	<i>DMC Division industrie. Loos</i> , plaquette de présentation des différentes étapes de traitement du fil, non datée, offerte aux visiteurs de l'usine de Loos.	s.d.

⁴ Ce bilan, constitué de tableaux reprenant les chiffres des années 1995 et 1996, est divisé en sept chapitres : I - Emploi, II - Rémunération et charges accessoires, III - Conditions d'hygiène et de sécurité, IV - Autres conditions de travail, V - Formation, VI - Relations professionnelles, VII- Autres conditions de vie relevant de l'entreprise.

⁵ Support au projet d'entreprise dont les grandes lignes sont I comme innovation, Q comme qualité, S comme service. Voir aussi 1998028 007 *DMC Information* n° 88, été 1986, p.14 et 15 « L'I.Q.S. : qu'en pensent-ils?. Comment le vivent-ils? ».

⁶ Numéro en anglais.

Dossiers de documentation

1998 028 009

Dossier « études »

- *Filature de coton. Bancs à broches (Alimentation par pots)*. Note technique n° 11, Industries textiles de la région lilloise., Bureau des normes, avril 1950, 43 p.
- *Filature de coton. Bancs à broches (Alimentation par bobines)*. - *Bancs Inter, bancs Fins*. Note technique n° 14, Industries textiles de la région lilloise, Bureau des normes, janvier 1951, 18 p..

Dossier « Publications »

- DMC. *Le fil à coudre de la Filature au Finissage et La fermeture à glissière*, réf. 9499, brochure dactylographiée non datée de 11 p., décrivant le processus de la filature de coton et les techniques de fabrication de fil et de fermetures à glissière
- pages extraites de la revue *Documentaire*, s.d., p.16-17
- *Le tissage et la bonneterie et La Filature de coton*, manuels 2 et 5 d'une série consacrée à l'hygiène et la sécurité, Paris, Institut national de sécurité, 1955, 99 p. et 1956, 156 p..

Dossier « Conférences »

Textes de conférences prononcées dans le cadre de la première session 1955-1956 du Centre de perfectionnement de la maîtrise. Paris, Fédération nationale interprofessionnelle des agents de maîtrise, techniciens et assimilés (affiliés à la CGC), 5 mai 1956 - 10 décembre 1957.

Dossier « Statistiques ». Publications de l'Industrie française du coton et des fibres alliées.

- *Statistiques du tissage*, 8^e année, n° 80, octobre 1983
- *Tissage et transformation des industries cotonnière et linière*, 8^e année, n° 76-77, novembre - décembre 1983
- *Investissements et matériel*, années 1981, 1982, 1983
- *Industrie cotonnière française, statistiques commerce extérieur*, 1982, 1983, 1984
- *Industrie cotonnière française, statistiques*, 1983, 1984
- *Industrie cotonnière française, rapport présenté à l'assemblée générale du 18 avril 1984 au nom du conseil de direction du Syndicat général de l'industrie cotonnière française*
- Eurocoton dall Associazione Cotoniera Italiana. *Eurocoton. Statistiques d'activité*, Milan, janvier - juin 1983, 13 p.

Dossier « Stratégie mercatique »

- Rapport sur la concertation permanente entre la direction et les membres de l'encadrement au cours de l'année 1978
- Textes des exposés du colloque "Innover pour survivre" ou "Des idées neuves pour une dynamique de l'innovation", Paris, Association pour l'innovation et le dynamisme économique de l'entreprise, 21 mars 1969
- Assemblée plénière de l'Union des industries textiles, 30 octobre 1980, *L'absentéisme. Principales conclusions des travaux*.
- Notes et documents. CNPF. *La revue des entreprises*. Paris, Direction générale de l'information : n° 140, avril 1983, *Les cadres* ; n° 153, juin 1984, *L'illusion des 35 heures* ; n° 154, juillet 1984, *Taxe professionnelle* ; n° 155, septembre 1984, *Liberté des prix*.

Dossier « Marketing »

- "Comment élaborer un plan de marketing". Information cadres. Extrait de *L'entreprise*, n° 889, 22 septembre 1972
- "Le marketing et opération qualité" dans *DMC information*, n° 60, mai 1975
- Groupes de travail : séminaire de Nice 1991, équipe commerciale DMC Loos, 2 photographies ; réception certificat ISO 9002 du 2 mai 1995, directeur qualité : J.M. Bailleul, 1 photographie
- Publicité extérieure : *Textile 92-93. Du fil au style*. Clichy, Union des Industries textiles, 1992, 21 p. (en couleur) ; *Bienvenue chez Wallaert Frères*, opuscule réalisé à l'intention des nouveaux employés qui présente l'usine de Lille, son organisation et ses réalisations sociales.

1998 028 009 (suite)

Dossier « Economies d'énergies »

- *Relais*, le magazine mensuel de la région minière du Nord-Pas-de-Calais, n° 92, avril 1977

- *La grande relève des hommes par la science*, mensuel de réflexion sur l'économie, fondé en 1934, n° 774 janvier 1980

- *DMC information*, Mulhouse, n° 71, février 1980

- *Pompe à chaleur. Utilisation au chauffage des locaux d'habitation neufs*, Paris, Agence pour les économies d'énergie, juin 1980, 20 p.

Dossier « Syndicat »

- Confédération générale des cadres. Sections syndicales ETAM, Groupe DMC, établissement de Loos : circulaires (constitution d'un bureau syndical d'entreprises, 24 juillet 1973 ; élection des représentants au comité d'établissement au 9 novembre 1973 ; propagande, s.d.).

1950 - 1995

Revue spécialisée

1998 028 010

Centre d'études des entreprises. *CEE informations*, mensuel : n° 2/5/10 tiré à part, s.d. [1973] *Taylorisme et échec social* ; n° 30, octobre 1978, *Rôle de l'encadrement* ; n° 34, avril 1979, *La communauté dans l'entreprise* ; n° 37, septembre 1979, *Autorité et commandement* ; n° 38, octobre/novembre 1979, *Le mouvement syndical dans l'impasse. Pourquoi ?*

1973 - 1979

1998 028 011

Avenir. Connaître et comprendre. Invention, Sciences, revue mensuelle : n° 1, 15 février 1947 ; n° 3 juin 1947 ; n° 4 août-septembre 1947.

1947

1998 028 012

Réalisations récentes. Prolabo : n° 7, 9-12, 14-15, s.d. [1969-1973].

1969 - 1973

1998 028 013

La Recherche, revue mensuelle éditée par la Société d'éditions scientifiques de Paris : n° 102, juin 1979 ; n° 104, octobre 1979 ; n° 118, janvier 1981 ; n° 121, avril 1981, n° 122, mai 1981 ; n° 127, novembre 1981.

1979 - 1981

1998 028 014

Chimie magazine. Génie chimique. Mesure. Laboratoire : n° 60, décembre 1987 ; n° 73, avril 1989 ; n° 74, mai 1989 ; n° 75, juin-juillet 1989.

1987 - 1989

1998 028 015

L'usine nouvelle, hebdomadaire : n° 48, 26 novembre 1981 ; n° 2, 12 janvier 1984 ; n° 13, 26 mars 1987 ; n° 2207, supplément du 16 février 1989 ; n° 2208-2211, 23 février - 16 mars 1989 ; n° 2211, supplément au 16 mars 1989 ; n° hors série, octobre 1997 ; n° 2614 bis, octobre 1997 ; n° 2639, 3 avril - 6 mai 1998.

1981 - 1998

1998 028 016

Génie industriel. Le magazine des systèmes industriels : n° 215, novembre 1995 ; n° 216, décembre 1995.

1995

1998 028 017	<i>Mesures. Analyse. Test. Contrôle. Essais. Le magazine de l'instrumentation, de l'automatisation et des systèmes</i> , bimensuel : n° 1, 19 janvier 1987 ; n° 14, 12 décembre 1988 ; n° 15, 26 décembre 1988.	1987 - 1988
1998 028 018	<i>Industries et techniques</i> , trimestriel : n° 470, 9 décembre 1981 ; n° 589 bis, juin 1986 ; n° 592, 1 ^{er} octobre 1986 ; n° 597-598 bis, 20 novembre - décembre 1986 ; n° 603, 20 mars 1987 ; n° 606-607, 20 avril - 1 ^{er} mai 1987.	1981 - 1987
1998 028 019	<i>Industries et techniques</i> , trimestriel : n° 629, 20 avril 1988 ; n° 644, 10 décembre 1988 ; n° 644 bis, décembre 1988, numéro spécial <i>Entreprises. Marchés et technologies</i> ; n° 648, 20 janvier 1989 ; n° 651, 5 mars 1989 ; n° 652-658, 5 avril - 25 mai 1989 ; n° 788, décembre 1997.	1988 - 1997
1998 028 020	<i>TUT. Textiles à usages techniques - Technical usage textiles</i> , trimestriel/quarterly, french-english : n° 26, décembre 1997 - janvier-février 1998.	1997 - 1998
1998 028 021	<i>L'Entreprise. Des idées, des conseils, des solutions</i> , mensuel : n° 146/147, décembre 1997.	1997
1998 028 022	Revue <i>Ciel et Espace</i> , 34 ^{ème} année, n°168, mars-avril 1979.	1979
1998 028 023	<i>Le cheminot de France</i> , organe bimensuel de la Fédération des syndicats professionnels des cheminots de France et des colonies (CFTC) : exemplaire de la 14 ^e année ⁷ , n° 197, mai 1932.	1932

⁷ En 1^{ère} page du numéro, le XII^e congrès de la fédération des 8, 9 et 10 avril 1932.

TABLE DES MATIÈRES

Introduction.....	3
Sommaire.....	5
Répertoire numérique.....	6
Publications DMC.....	6
Dossiers de documentation.....	7
Revue spécialisées.....	8